

# 事業報告書

## まえがき

当センターの事業運営に当たりましては、社会経済環境の変化を踏まえ、県内産学官金39機関が結集する「とちぎ産業振興ネットワーク」の中核的支援機関としての機能強化を図り、県内中小企業の直面する課題の支援に努めて参りました。

具体的には、創業や経営革新の支援、地域資源の活用や農商工連携等による新商品・新サービスの研究開発助成、産学官金の連携、人材育成、情報化、販路開拓、知的財産活用などの各種事業を推進いたしました。

また、「栃木県よろず支援拠点」による各種相談に対する対応強化を図るとともに、「プロフェッショナル人材戦略拠点事業」では、県内中小企業等に対する攻めの経営への転換を促進し、プロフェッショナル人材の活用を支援いたしました。

平成28年度は、新たに「とちぎロボットフォーラム開催事業」、「ヘルスケア産業フォーラム開催事業」、「地域中核企業支援事業」の受託事業に取り組む等、事業計画は概ね達成したところであります。

今後とも栃木県をはじめ関係機関との連携を密にして、一層の企業支援に邁進して参ります。

## I 公益目的事業

### (公1) 創業や新分野展開などの新事業の創出促進を図る事業

#### 1 新事業創出促進事業

##### (1) コーディネート活動促進事業

マネージャー（県補助事業）及びよろず支援拠点（国受託事業）のコーディネーターを配置し、中小企業の様々な経営課題の解決に向けて、きめ細かな相談体制を整備した。

なお、マネージャーは「重点5分野」及び「フードバレーとちぎ」に関連する相談に重点を置いた支援を、また、よろず支援拠点のコーディネーターは経営に関する幅広い相談対応による支援を実施した。

○マネージャー6名、よろず支援拠点コーディネーター9名

##### ① 業種別相談企業数

	農・林	建設	製造	サービス	情報通信	卸	小売	宿泊飲食	医療福祉	その他	計
H28.4～ H29.3	131 (35)	212 (2)	1,044 (263)	753 (37)	84 (1)	160 (10)	390 (0)	355 (27)	103 (0)	155 (53)	3,387 (428)
構成比 (%)	3.9	6.3	30.8	22.2	2.5	4.7	11.5	10.5	3.0	4.6	100.0

##### ② 相談内容別相談件数

	IT活用	広報戦略	販路提案	市場設定 市場調査	商品開発	資金繰り	経営知識	事業計画 画策定	施策活用	その他	計
H28.4～ H29.3	162 (1)	96 (4)	499 (57)	120 (27)	343 (169)	309 (44)	292 (3)	578 (10)	767 (130)	1,031 (403)	4,197 (848)
構成比 (%)	3.8	2.3	11.9	2.8	8.2	7.4	6.9	13.8	18.3	24.6	100.0

注：1 ( ) 内の数値はマネージャーの実績。よろず支援拠点の相談実績の詳細は11ページ参照。

2 相談者の相談内容が複数分野にわたる場合もあるので、相談企業件数と一致しない。

3 「その他」は、広告デザイン、商品デザイン、海外展開、地域資源活用、債権保全、現場改善、事業連携、法律、知的財産、雇用・労務である。

##### (2) 起業家育成事業（県受託事業）

起業・創業の新たな芽を掘り起こすとともに、創業に踏み出す段階から経営が軌道に乗るまでの各段階に応じた支援を行った。

##### ① 創業希望者の掘り起こし、相談対応及び創業後のフォローアップ

起業化アドバイザー（1名）を配置し、各支援機関との連携により創業希望者を掘り起こすとともに、創業希望者からの幅広い相談や創業後のフォローアップを行った。

開催月日	開催場所	相談者数	開催月日	開催場所	相談者数
4月12日	矢板市・塩谷町商工会	2	9月21日	足利商工会議所	4
4月18日	大田原商工会議所	1	10月11日	矢板市・塩谷町商工会	2
5月18日	足利商工会議所	1	10月19日	足利商工会議所	2
6月9日	鹿沼商工会議所	2	11月16日	足利商工会議所	1
6月21日	日光商工会議所	3	11月24日	大田原商工会議所	3

7月12日	矢板市・塩谷商工会	0	12月8日	鹿沼商工会議所	2
7月16日	創業希望者交流サロン (第2回)	2	12月15日	大田原商工会議所	1
7月20日	足利商工会議所	1	12月20日	日光商工会議所	1
7月23日	創業希望者交流サロン (第3回)	12	12月21日	足利商工会議所	5
7月28日	大田原商工会議所	1	1月11日	大田原商工会議所	1
8月6日	創業希望者交流サロン (第5回)	10	1月17日	矢板市・塩谷町商工会	1
8月17日	足利商工会議所	0	1月25日	足利商工会議所	5
8月19日	真岡商工会議所	1	2月4日	女性のための創業者交流会	8
8月25日	大田原商工会議所	1	2月9日	大田原商工会議所	3
9月8日	鹿沼商工会議所	1	2月15日	足利商工会議所	3
9月14日	大田原商工会議所	4	3月15日	足利商工会議所	1
9月20日	日光商工会議所	2	3月21日	日光商工会議所	1

○県内公共B I（ビジネス・インキュベート）施設を巡回訪問した。 訪問件数 38件

## ② 創業希望者交流サロン（創業塾・入門編）

創業を希望している者や創業間もない者を対象に、創業の心構えや事業プランの立て方、マーケティング等の実践的内容について、先輩創業者や中小企業診断士等による講義を行った。また、参加者同士の交流会及び個別相談会を実施した。（※ 修了証交付者数 35名）

	開催月日	参加者数	開催内容
1	7月9日	44名	・基調講演 ・ランチ交流会 ・創業の基礎知識・事業プランの立て方
2	7月16日	42名	・開業の手続き ・労務管理 ・マーケティング・販路開拓 ・資金調達
3	7月23日	36名	・女性起業家講演 ・会計・財務・税務 ・個別相談会
4	7月30日	36名	・事業計画書の作成
5	8月6日	36名	・アイデア発表会 ・ランチ交流会 ・個別相談会

## ③ 創業サポートアカデミー（創業塾・実践編）

創業準備中の者や創業間もない者を対象に、中小企業診断士等が短期、集中的にビジネスプランのブラッシュアップと経営実務に関するアドバイスをを行った。（※ 修了証交付者数 7名）

	開催月日	参加者数	開催内容
1	9月10日	10名	・経営戦略の構築、ビジネスプラン作成
2	9月17日	10名	・ビジネスプラン作成
3	9月24日	6名	・ビジネスプラン作成
4	10月1日	9名	・ビジネスプラン作成
5	10月8日	7名	・ビジネスプラン発表

④ 創業塾OBビジネス交流会

創業希望者交流サロン及び創業サポートアカデミー修了後の交流の場を提供し、人的ネットワークの構築及び創業意欲の向上を図った。

	開催月日	参加者数	開催内容
1	11月19日	7名	平成28年度創業塾OBビジネス交流会
2	3月18日	17名	平成28年度創業塾OBビジネス交流会

⑤ 創業者ミーティング【新規】

創業を希望する女性や創業間もない女性を対象に、多くの女性が起業時の課題として挙げている、出産・育児との両立等に関するセミナーを盛り込みながら、お互いを励まし合える仲間づくりやネットワークづくりのための交流の場を提供した。

	開催期日	参加者数	開催内容
1	10月22日	15名	・女性起業家によるトークセッション
2	11月5日	16名	・ワークライフバランス
3	11月26日	15名	・IT、SNSに強くなる
4	12月3日	12名	・ウェブを使った宣伝・広告
5	1月21日	8名	・開業資金は大丈夫
6	2月4日	8名	・創業への思い等の発表会

⑥ とちぎビジネスプランコンテスト【新規】

創業塾受講者等を対象にビジネスプランコンテストを実施し、創業意欲の喚起を図るとともに、優秀なビジネスプランに対して創業奨励金を助成することにより創業を支援した。

募集 11月10日（木）～12月15日（木）

1次審査（書面） 12月16日（金）～20日（火）

2次審査（プレゼンテーション） 1月14日（土）

ブラッシュアップセミナー 第1回 2月11日（土）

第2回 2月18日（土）

最終審査 3月1日（水）

○審査結果

	受賞	氏名	プラン名
1	最優秀賞	石田 祐介	クラウド型「設計・コード評価システム」GridrawCMの開発
2	優秀賞	松丸 昂平	デジタルサイネージ（電子看板）を用いた外国人観光客向けの多言語音声案内
3	特別賞	佐藤 優里	夢の蕎麦屋に向かって一直線！！ ～蕎麦を通して人の絆も地域も活性化～
4	奨励賞	高橋 裕子	社会福祉法人与中小企業を結ぶ入札サイトの運営・構築について
5	奨励賞	今城 恵美	とちぎの豊かな食材で、おしゃれで健康的な朝食を ～未来をつなぐ子供達の食をサポートするスコーンの開発～

(3) ベンチャーオフィス連携強化事業（県補助事業）

県内の公共B I 6施設関係者が連携し、各施設の入居者を支援した。

- A-BOX（足利市B I）に係る入居審査会 5回
- ベンチャープラザ那須烏山に係る入居審査会、運営委員会 2回

(4) ベンチャー中小企業等支援人材育成事業（県補助事業）

（一財）日本立地センターが実施するIM（インキュベーション・マネージャー）養成研修に職員を派遣し、人材育成を図った。

- 派遣職員 1名
- スクーリング（前期） 6月29日～7月1日
- OJT 9月8日～9日（実施場所：湘南藤沢インキュベーションセンター）
- スクーリング（後期） 11月29日～30日

(5) 市場展開支援事業（県補助事業）

販路開拓の実務経験を有する商社OB等が構成するNPO法人と連携し、取引先の紹介や市場展開に関する相談会（無料）を開催した。

開催月日	開催場所	相談企業数
6月14日	産業交流センター	5

(6) 企業OB活用メンターグループ事業（県補助事業）

研究開発や経営に関する豊富な経験を有する企業OBをメンターとして派遣し、中小企業が抱える様々な課題に対し、現場で実践的な指導助言を行った。

登録メンター数（名）	派遣先企業数、派遣日数
65	32社、236日

① 業種別派遣企業数

	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	その他	計
企業数	3	18	1	3	5	2	32
構成比（%）	9.4	56.2	3.1	9.4	15.6	6.3	100.0

② 課題別派遣企業数

	生産	技術	開発	販路	経営	人材	その他	計
企業数	14	3	2	1	5	1	6	32
構成比（%）	43.7	9.4	6.3	3.1	15.6	3.1	18.8	100.0

(7) 専門家派遣事業（県補助事業）

中小企業診断士、税理士、技術士等の専門家を中小企業に派遣し、経営、技術、情報化等に関する診断や助言を行った。

- 派遣先企業数、日数 9社、32日
- 専門家登録数、214名

① 業種別派遣企業数

	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	その他	計
企業数	0	5	1	1	2	0	9
構成比 (%)	0	55.6	11.1	11.1	22.2	0	100.0

② 課題別派遣企業数

	生産	技術	開発	販路	経営	人材	その他	計
企業数	4	0	1	3	1	0	0	9
構成比 (%)	44.5	0	11.1	33.3	11.1	0.0	0.0	100.0

(8) 中小企業応援キャラバン事業 (県補助事業)

中小企業の相談に応じるため、県内各地域に相談チーム (中小企業応援キャラバン) を派遣した。

	派遣機関	派遣月日	参加者数
1	鹿沼商工会議所 (鹿沼市)	4月27日	15
2	茂木町雇用対策協議会 (茂木町)	5月18日	18
3	栃木県信用保証協会 (宇都宮市)	11月2日	12
4	真岡産業振興会 (真岡市)	11月25日	10

(9) 産業振興ネットワーク事業 (県補助事業)

当センターを中核的支援機関として、産学官金39の支援機関相互の情報交換及び各部会による支援活動を実施した。

会議名	開催日	内容
全体会議	7月13日	<ul style="list-style-type: none"> <li>各支援機関のH27年度事業実施状況について</li> <li>栃木県プロフェッショナル人材戦略拠点事業について</li> <li>INPIT (工業所有権情報・研修館) 事業について</li> </ul>
創業支援部会	8月6日	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業アイデア発表会 (創業希望者交流サロンと同時開催)</li> </ul>
資金調達支援部会	10月8日	<ul style="list-style-type: none"> <li>ビジネスランプレゼンテーション (創業サポートアカデミーと同時開催)</li> </ul>
技術開発支援部会	12月14日	<ul style="list-style-type: none"> <li>産学連携推進支援制度説明会</li> </ul>
販路開拓支援部会	2月27日	<ul style="list-style-type: none"> <li>国、県、振興センターの支援制度説明会</li> </ul>
全体会議	3月10日	<ul style="list-style-type: none"> <li>各支援機関のH29年度事業計画について</li> <li>栃木県の経済概況について</li> <li>栃木県よろず支援拠点の支援事例について</li> <li>INPITの取り組み&amp;地域知財活性化行動計画について</li> </ul>

## 2 産業活力推進事業

(1) とちぎ未来チャレンジファンド活用助成事業

「とちぎ未来チャレンジファンド (25億円)」の運用益により、中小企業者等が行う新商品開発や販路開拓等の事業に要する経費の一部を助成した。

① 創業・新事業展開推進事業

中小企業者等が行う地域社会と密接に関わる商業・サービス業等の創業や新たな事業展開に要する経費の一部を助成した。

・採択状況（審査会：7月4日、交付決定：8月1日）

No.	企業名	事業区分	事業名称	交付決定額(千円)
1	(株)サカエ工業	地域資源活用 スタートアップ事業	プラスチック製高級ギフト グラスの開発	2,000
地域資源活用スタートアップ事業 計			1件	2,000
2	(有)玉生石材センタ ー	経営革新支援事業	「東京デザインウォーク 2016」出展を契機とした大型 ガラス装飾品の販路開拓及 び自社ブランドの確立	2,000
3	ハガフーズ(株)	経営革新支援事業	①外食産業への販路開拓事 業 ②販売先との商品共同開発 事業	2,000
4	(有)KANEHON	経営革新支援事業	大谷石粉体を利用した建材 の開発	2,000
5	(株)リッツコーポレ ーション	経営革新支援事業	かんぴょうスピーカーの派 生モデル量産化に関わる研 究開発	1,733
経営革新支援事業 計			4件	7,733
6	日光商工会議所	商店街・温泉街の活 性化助成事業	日光にこにこシート(外国人 対応の会話シート)の旅館・ ホテルバージョン作成によ る“おもてなし品質”の向上 事業	1,800
商店街・温泉街の活性化助成事業 計			1件	1,800
7	(株)テラサキ	建設業新分野進出助 成事業	小型構造物を対象とした高 耐久性木材による井桁基礎 工法の開発	2,000
建設業新分野進出助成事業 計			1件	2,000
創業・新事業展開推進事業 計			7件	13,533

② 特定振興産業分野助成事業

特定振興産業協議会またはフードバレーとちぎ推進協議会の会員中小企業等が行う新技術・新製品開発や販路開拓等に要する経費の一部を助成した。

・採択状況（審査会：7月4日、交付決定：8月1日）

No.	企業名	事業区分	事業名称	交付決定額(千円)
1	(株)アール・ティ ー・シー	技術高度化助成事業 【医療機器】	見守り支援機器の開発	2,730
2	(株)E&T	技術高度化助成事業 【自動車】	粒子法シミュレーション による自動車車体周り風 騒音予測機能の開発	5,000
3	(株)ソフトシーデー シー	技術高度化助成事業 【医療機器】	高齢者活動促進ロボット システムの開発による介 護ロボット市場の獲得	3,333
4	クラフトワーク(株)	技術高度化助成事業 【環境】	水冷熱を利用した室内向 け熱供給パネルシステム 開発事業	5,000
技術高度化助成事業 計			4件	16,063
5	(株)日光食品	販路開拓助成事業 (展示会)【食品】	FOODEX JAPAN 2017 への出 展による「おから新商品」 の販路開拓	1,111
6	こいしや食品(株) 外8社 ※共同出展	販路開拓助成事業 (展示会)【食品】	株式会社仙台水産生鮮合 同提案会への参加による、 栃木県の商品の東北エリ アへの販路拡大	765
7	(株)鎌田スプリング	販路開拓助成事業 (品質)【医療機器】	品質マネジメントシステ ム(ISO13485:2003) 認証取 得	1,500
販路開拓助成事業 計			3件	3,376
特定振興産業分野助成事業 計			7件	19,439

### ③ 現場改善講師派遣事業

特定振興産業協議会またはフードバレーとちぎ推進協議会の会員中小企業に日産自動車(株)の専門員を派遣し、生産管理等に関する現場改善指導を行った。

No.	企業名	区分	開始年度	改善テーマ	派遣回数
1	三益工業(株)	継	H26	民間航空機部品生産現場の改善	2
2	(株)スキット			改善手法の全社への導入及び定着による収益力の強化・競争力の向上	2
3	(有)青柳製作所			作業効率の改善	2
4	(有)小林製作所			業務改革	2
5	クリエイトボックス(株)			2S〔整理・整頓〕	12

6	(株)関東農産	続	H27	各4工場(水稻培土・園芸培土・有機肥料・新培土)の生産ラインの効率向上及び省エネ対策	12
7	(株)アール・ティー・シー			新規マーケット拡充に伴う製造ラインの構築と技量スキルアップ	12
8	(株)野州たかむら	新規	H28	5S・作業標準の周知徹底と作業の効率化	11
9	(株)城北工範製作所			生産性を高め、収益力アップさせる	10
10	(株)上原園			カット野菜生産部門の生産能力の改善とエリア責任者の確立	10
11	(有)エフ・エフ・ヒライデ			高利益性生産のための、経営資源の有効活用の最大化	9

○派遣企業数 11社(新規4社、継続7社)

○派遣回数 84回

④ 海外ビジネスセミナー開催事業

別掲(17海外ビジネス支援事業)

⑤ 展示会出展事業

全国規模の展示会へ出展することにより、地域資源を活用した商品や高度な加工技術等の効率的・効果的な販路開拓を支援した。

ア○展示会名 第20回機械要素技術展

○開催場所 東京ビッグサイト

○開催月日 6月22日～24日

○出展者数 20者

イ○展示会名 第82回東京インターナショナル・ギフト・ショー秋2016

○開催場所 東京ビッグサイト

○開催月日 9月7日～9日

○出展者数 9者

3 地域需要創造型等起業・創業促進事業(国受託事業)

創業補助金(国の平成24年度及び平成25年度補正予算事業)の地方事務局として、助成事業終了後の助成事業者に対する適切なフォローアップや事業化状況報告書の管理事務等を実施した。

【採択内訳】

	事業区分	24年度	25年度	合計
個人	創業	44件	25件	69件
	第二創業	1件	0件	1件
	海外	0件	0件	0件
	計	45件	25件	70件
法人	創業	26件	14件	40件
	第二創業	7件	1件	8件

	海外	2件	0件	2件
	計	35件	15件	50件
	合計	80件	40件	120件

#### 4 中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業（国受託事業）

「栃木県よろず支援拠点」としてコーディネーターを配置し、他の支援機関と連携しながら中小企業のニーズに応じたきめ細かな相談対応と総合的サポートを行った。また、個別具体的な経営課題に対応する専門家を派遣する国の支援ポータルサイト「ミラサポ」も活用し、一貫した経営支援を行った。

##### 【実績】

○チーフコーディネーター 1名

○コーディネーター 8名

○事務担当 2名

○相談支援状況

相談対応 状況	区分	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	
		月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月		
	相談者数（名）	248	222	188	169	218	281	267	297	308	295	231	235		2,959
	来訪者数（名）	219	176	128	85	114	159	144	162	204	195	152	126		1,864
相談件数（件）	283	271	200	182	238	302	295	321	355	385	263	254	3,349		

○サテライト出張相談所の開設（平成28年4月から順次）

- ・大田原商工会議所サテライト
- ・那須塩原市商工会サテライト
- ・栃木県南地域地場産業振興センターサテライト
- ・佐野商工会議所サテライト
- ・真岡商工会議所サテライト
- ・宇都宮市立東図書館サテライト
- ・イエローフィッシュサテライト
- ・足利商工会議所サテライト

○各支援機関等連携強化

- ・認定支援機関等との連携事業として、支援機関連携フォーラムを開催。

①日時：平成29年1月25日（木）

場所：ホテルニューイタヤ

参加者：96名

②日時：平成29年3月10日（金）

場所：とちぎ産業交流センター

参加者：42名

#### 5 フードバレーとちぎ推進事業

##### (1) フードバレーとちぎ農商工ファンド活用事業

「フードバレーとちぎ農商工ファンド（25億円）」の運用益により、中小企業者と農林漁業者との連携体による新商品開発や販路開拓等及び農商工連携支援機関が行う農商工連携の取組を支援する事業に要する経費の一部を助成する。

・採択状況（審査会：7月19日、交付決定：8月1日）

No.	企業名	事業区分	事業名称	交付決定額（千円）
1	(株)ダイエー、(株)日光ストロベリーパーク	新商品等開発支援事業	いつでも‘とちおとめ’のおいしさが感じられるスイーツの開発	5,000
2	(有)クイーン洋菓子店、宇都宮農業協同組合	新商品等開発支援事業	栃木県産いちごを使用する宇都宮の銘菓（ケーキ）の商品開発	1,325
3	木村智子、夏秋いちご農家	新商品等開発支援事業	とちおとめ、夏おとめ、及びベリー類を使った朝食キットの開発	2,334
4	(株)シトロン、6月の森農業生産法人ブルーベリーファーム(有)、農業生産法人(有)那須野ヶ原ファーム	新商品等開発支援事業	栃木県産無農薬果物、野菜、卵殻、卵殻膜を使用した美肌酵素スムージーの試作開発	3,322
5	AN-RIZ-L'EAU（アンリロ）、(有)フレンズファーム	新商品等開発支援事業	ブランド卵を活用した新商品と新サービスの開発	1,256
6	(株)小林酒店、(有)グリーンライス、(株)井上清吉商店	新商品等開発支援事業	鹿沼産 酒米使用！純米吟醸「鹿沼娘」の開発	1,103
7	総美(有)、(株)ベジファーム	新商品等開発支援事業	伝統食「しもつかれ」を基本にした新感覚の美容健康食の開発	2,389
8	(株)野州たかむら、空土ファーム	新商品等開発支援事業	茂木産の有機野菜を活用したオーガニックキャンディの試作開発	5,000
9	(株)縁、大出純	新商品等開発支援事業	二条大麦微粉碎粉を使用した「ベジタブルすいとんスープ」の創出と介護食への展開	3,050
10	(有)稲見商店、君嶋養鶏園	新商品等開発支援事業	機能性関与成分アスタキサンチンを高濃度に含む鶏卵を使用した温泉卵の開発	1,082
新商品等開発支援事業 計 10件				25,861
11	(有)マルトモ食品、喜連川漁業生産組合	販路開拓支援事業	栃木県産鮎シリーズ加工品の販路開拓	1,164
12	(株)若山商店、赤羽いちご園、床井柚子園	販路開拓支援事業	県産いちご、柚子を使用した新商品の販路開拓プロジェクト	2,594
13	(株)横倉本店、鳳鸞酒造(株)、床井柚子園、荒牧りんご園	販路開拓支援事業	栃木県産果物果汁を使用した「ノンアルコール・カクテル」商品の販路開拓	1,668
販路開拓支援事業 計 3件				5,426

14	(一社) 栃木県食品産業協会	農商工連携支援機関助成事業	①和食文化盛り上げ隊推進事業 ②農産物原料安定供給体制整備事業	821
農商工連携支援機関助成事業 計			1 件	821
合計			14 件	32,108

・振興センター事業

展示会名称	開催時期	出展企業数	商談件数	事業費 (千円)
第 11 回アグリフードEXPO東京2016	8月18日～19日	6社	50件	608
第 51 回スーパーマーケット・トレードショー2017	2月15日～17日	7社	191件	1,120

○補助事業完了後の検査及び交付額確定事務

(2) フードバレー「売れる」商品づくり支援事業（県受託事業）

新商品の企画段階から商品化、販売に至るまで、食品流通の専門家のアドバイスや講習会を開催することにより、「売れる」商品づくりを支援する。

① 無料相談会

- ・(株) バイヤーズ・ガイドの専門家が商品の目利きと相談を行う。

	第1回
開催月日	7月22日
相談企業数	22

② 講習会

- ・無料相談会で講習会へ選別された事業者や別途申込をした事業者を対象に、商品開発能力の向上や販路開拓に係る知識の底上げを図る。

	第1回	第2回
開催月日	7月7日	10月6日
参加者数	30	21

③ 個別支援

- ・継続支援可能商品について商品のブラッシュアップと販路開拓アドバイスを実施

	第1回	第2回	第3回
開催月日	8月8日	9月20日	11月22日
相談企業数	15	15	15

④ 消費者モニターグループ

	第1回	第2回	第3回
開催月日	8月25日	10月11日	12月6日
相談企業数	6	5	5

⑤ 販売実践商談会

- ・個別支援参加企業とスーパーマーケット等3社のバイヤーによる商談を実践する。

	第1回
開催月日	1月18日
相談企業数	12

(3) フードバレー販路開拓支援事業（県受託事業）

全国に向けて県産品の販路開拓・拡大を図るため、東京圏において開催される大規模展示商談会への出展を支援する。（県受託事業および、振興センターがフードバレーとちぎ農商工ファン活用支援機関事業として実施する。）

○展示会名 第51回スーパーマーケット・トレードショー2017

○開催月日 平成29年2月15日～17日

○会場 幕張メッセ

○出展者数 30者（内訳）県受託枠22社（とちぎならではの食6者含む）、ファン枠7社  
林業振興課枠1団体

	2月15日(水)	2月16日(木)	2月17日(金)	合計
来場者数(名)	29,639	30,271	26,858	86,768
名刺交換枚数(枚)	1,003	1,021	852	2,876
商談件数(件)	260	298	238	796
見積依頼件数	195	271	222	688

6 とちぎフードイノベーション推進事業（国補助事業）

とちぎフードイノベーション推進協議会の総合調整機関として、県及び宇都宮大学と連携し、大学等におけるイチゴの生産・加工・流通に関する研究開発成果の実用化推進により、食に関する産業の活性化と国際競争力の強化を図る。

栃木県産業振興センターは、とちぎフードイノベーション推進協議会の事務局を務めるとともに、「知のネットワーク構築」を担当した。

① とちぎフードイノベーション推進協議会

国立大学法人 宇都宮大学、(一社) 栃木県食品産業協会他12団体

② フードイノベーション推進協議会・総会及び研究報告会

日時：平成28年7月20日

場所：栃木県庁

③ 各種展示会出展 10件

④ 食関連企業への訪問・来訪 14件（実用化促進コーディネーター）

⑤ 文部科学省地域イノベーション・シンポジウム（11/28-11/29、熊本市）

日時：平成28年11月28日～29日

場所：熊本県熊本市

⑥ 成果報告会

日時：平成29年3月17日

場所：栃木県総合文化センター・特別会議室

⑦ 食に関するセミナーの開催

- ・プラットフォーム「日本産高級果実の超高品質世界展開技術開発PF」  
第1回研究フォーラム（10/14、於：東京・茅場町）  
第2回研究フォーラム（12/14、於：東京・有明）
- ・他プラットフォーム「食品加工流通ビジネス研究開発PF」との共催  
第1回公開セミナー（10/29、於：東京・根津）  
第2回公開セミナー（2017/02/18、於：東京・根津）

7 とちぎ産業振興プロジェクト推進事業（県受託事業）

重点5分野関連の県内中小企業の販路拡大と技術力向上を促進するため、大手企業における技術展示商談会を開催した。

○北関東3県技術展示商談会 in NISSAN

開催月日	開催場所	出展企業数
9月1日	栃木県立宇都宮産業展示館 (マロニエプラザ)	94社 (うち県内企業39社)

8 とちぎロボットフォーラム開催事業（県受託事業）【新規】

県内中小企業等におけるロボットの開発や導入等を促進するため、ロボット関連産業の動向や先進事例に対する講演及びパネルディスカッション等のプログラムで構成するフォーラム（講演会等・分科会）を開催する。

(1) 「とちぎロボットフォーラム」会員数 112団体（平成29年3月31日現在）

(2) シンポジウム・交流会

- 開催月日 平成28年9月12日
- 開催場所 栃木県総合文化センター
- 参加者数 セミナー152名、交流会70名
- 内 容 講演、パネルディスカッション、交流会、ロボット展示

(3) 分科会

3分野（A：ものづくり・物流、B：農林・フィールド、C：生活・サービス）

分科会	第1回			第2回
	A:	B	C	3分科会合同
開催月日	12月5日	12月7日	11月29日	2月10日
参加者数	41名	29名	25名	37名
内 容	講演、事例紹介、交流会			講演、次年度活動計画案等の説明、意見交換

(4) 情報発信

- ①とちぎロボットフォーラム専用HPでの情報発信（随時）
- ②メールマガジン配信（随時） 配信回数14回

## 9 ヘルスケア産業フォーラム開催事業（県受託事業）【新規】

健康寿命の延伸等により成長が期待できるヘルスケア産業について、県内事業者の新規参入等を促進するため、「ヘルスケア産業フォーラム」におけるセミナー及び交流会、分科会を開催する。

(1) 「とちぎヘルスケア産業フォーラム」会員数 99 社（平成 29 年 3 月 31 日現在）

(2) セミナー及び交流会

- 開催月日 平成 28 年 7 月 11 日
- 開催場所 栃木県総合文化センター
- 参加者数 セミナー156名、交流会 70 名
- 内 容 基調講演、国の施策紹介、先進事例（2 事例）

(3) 分科会

2 分野（A：健康維持・増進サービス事業、B：ヘルスツーリズム）

	第 1 回		第 2 回		第 3 回	
開催月日	8 月 31 日		9 月 14 日		10 月 26 日	
参加者数	A：17 名	B：26 名	A：16 名	B：24 名	A：13 名	B：23 名
内 容	ワークショップ		モデルプランの検討		モデルプランの検討	

	第 4 回		第 5 回	
開催月日	11 月 21 日	11 月 28 日	12 月 19 日	
参加者数	A：17 名	B：19 名	A：14 名	B：20 名
内 容	モデルプランの検討		モデルプランの検討及び発表	

(4) 情報発信

- ① とちぎヘルスケア産業フォーラム専用HPでの情報発信（随時）
- ② メールマガジン配信（随時） 配信回数 13 回

## 10 インキュベート・研究開発室運営事業（県補助事業）

創業や研究開発に係る初期負担の軽減を図るため、一定の条件を満たす企業を対象にして、とちぎ産業交流センターのインキュベート・研究開発室の賃借料の一部を助成する。

○助成企業数

4 月～3 月
2 社、2 室

○助成企業名

- エスジーエムテック(株)（プラスチック成形業）
- ワイエフノイズ一級建築士事務所（省エネルギー住宅の設計・開発）

## （公 2）中小企業の経営革新等に関する諸事業

### 1 1 情報化支援事業（県補助事業）

中小企業が必要とする経営・技術情報の提供及び情報化への対応を支援した。

- メールマガジンの発行 1,530 社に対して月 2 回発行 56,414 件

○ホームページの管理運営 センター各部各グループから支援情報を随時更新  
アクセス件数 64,307 件

## 1 2 研修事業（一部県補助事業）

県内中小企業の人材育成を支援するため、経営、財務、営業、人材育成、生産管理、経営管理者育成等に関する各種研修事業を実施した。

### （1）経営研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	経営トップセミナー ※	1	7月19日	20	26
2	経営トップセミナー（IT）※	1	2月13日	20	7

### （2）財務研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	よくわかる決算書のポイント ※	1	6月27日	20	18
2	決算書の見方・活かし方 ※	2	9月13,14日	20	11

### （3）人材育成研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	若手リーダー養成講座	2	5月12,13日	30	13
2	管理者のリーダーシップ研修	2	7月4,5日	30	18
3	リーダーのための問題解決講座	2	9月5,6日	30	9
4	OJTの進め方と部下育成	2	2月15,16日	30	15

### （4）営業研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	営業担当者育成研修	2	4月26,27日	30	12
2	クレーム対応力強化研修	2	6月28,29日	30	8
3	売れる営業組織の作り方	2	8月24,25日	30	6
4	営業担当者パワーアップセミナー ※	1	10月14日	30	13

### （5）生産管理研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	製造現場の仕事の進め方	2	4月18,19日	30	15
2	5Sのポイント	2	5月19,20日	30	15
3	コストダウンのポイント	2	6月16,17日	30	9
4	5S定着のポイント	2	7月28,29日	30	6
5	収益力を高めるコストダウンの実践	2	9月29,30日	30	12
6	製造現場のムダ排除	2	10月18,19日	30	16
7	製造現場改善実践講座	2	11月16,17日	30	25
8	ISO9000s 内部監査員養成講座①	2	6月6,7日	30	34

9	”	②	2	7月26,27日	30	31
10	”	③	2	10月4,5日	30	30
11	”	④	2	11月29,30日	30	27
12	”	⑤	2	2月7,8日	30	32
13	ISO14001 内部環境監査員養成講座①		2	6月14,15日	30	34
14	”	②	2	8月2,3日	30	31
15	”	③	2	10月25,26日	30	32
16	”	④	2	12月6,7日	30	27
17	”	⑤	2	2月21,22日	30	20

(6) 経営管理者育成研修

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	経営リーダー育成塾(第11期生)	23	6月8日 ~12月15日	20	10

(7) BCP策定支援プロジェクト

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	BCP策定支援セミナー(策定編①)※	1	5月11日	150	128
2	BCP策定支援セミナー(策定編②)※	1	7月11日	30	28
3	BCP策定支援セミナー(運用編)※	1	11月8日	36	28

(8) 元気な若手社員等育成支援事業【新規】

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	若手社員向け研修(県央)※	2	11月10日 12月2日	20	24
2	中堅社員向け研修(県央)※	2	11月10日 12月2日	20	24
3	若手社員向け研修(県南)※	2	11月9日 12月1日	20	10
4	中堅社員向け研修(県南)※	2	11月9日 12月1日	20	7

(9) 新春講演会(経済団体新春講演会実行委員会主催事業)

No.	講座名	日数	開催月日	定員	受講者数
1	経済団体新春講演会	1	1月23日	500	430

(※は県補助事業)

### 1.3 下請企業振興事業

(1) 受発注取引あっせん事業(県補助事業)

県内外の受発注企業の設備や加工技術等に関するデータベースを充実するとともに、個別の取引あっせんを行った。

① 受発注取引の登録企業数

発注企業	受注企業	計
1,642 (1,594)	2,840 (2,831)	4,482 (4,425)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

② 受発注取引あっせん件数

発注申込数	受注申込数	あっせん件数
165 (199)	347 (372)	913 (1,191)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

③ 受発注取引関係相談件数

発注相談	受注相談	経営相談等	計
611 (564)	707 (517)	266 (391)	1,584 (1,472)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

④ 専門員による発注開拓

- ・ 下請あっせんアドバイザー配置数 2名
- ・ 訪問企業数 682社 (うち新規訪問 95社)

(2) 情報提供事業

最新の受発注情報を収集した「受発注ニュース」を県内中小企業に提供した。

ホームページ	情報誌「産業情報とちぎ」	メールマガジン
随時更新	6回 (隔月発行)	月2回配信

(3) 展示・商談会の開催 (県補助事業)

受注機会の確保・拡大のため、県内外で展示会・商談会を開催した。

	展示・商談会の名称	開催月日	開催場所	参加企業数		商談件数
				受注	発注	
1	ビジネスマッチング商談会	7月12日	ホテル東日本宇都宮	110	46	472
2	ビジネスマッチング交流会 (第1回)	7月19日	産業交流センター	10	2	15
3	関東5県ビジネスマッチング商談会	8月30日	東京ビッグサイト	台風の影響で中止		
4	ものづくり企業展示・商談会	11月17日	マロニエプラザ	154	22	185
5	ビジネスマッチング交流会 (第2回)	12月5日	産業交流センター	7	1	7
6	彩の国ビジネスアリーナ	2月1、2日	さいたまアリーナ	10	-	-
7	ビジネスマッチング交流会 (第3回)	2月6日	産業交流センター	14	2	19

※4 「ものづくり企業展示・商談会」は㈱足利銀行主催事業に特別協力

※「6 彩の国ビジネスアリーナ」は埼玉公社主催事業を共催

(4) 発注企業及び受注企業の現況に関する調査

県内企業の個別の発注方針等を把握し、効果的な個別あっせんや商談会開催につなげるため、発注・受注別にアンケート調査を実施した。

○調査方法

FAXによる調査票の配布・回収 (1月24日～2月28日)

○調査対象企業及び回収状況

	対象企業数	回答数	回収率
発注企業	428	80	18.7%
受注企業	1,887	442	23.4%

1 4 プロフェッショナル人材戦略拠点事業（県受託事業）

県内中小企業等に対する「攻めの経営」への転換を促進し、プロフェッショナル人材の活用を支援した。

○プロフェッショナル人材戦略マネージャー等の配置

マネージャー1名、サブマネージャー3名、アシスタント1名

○相談実績

・経営者との（人材・経営等に関する）相談件数	203件
・「攻めの経営報告書」作成件数	11件
・民間ビジネス事業者への取り次ぎ件数	40件
うち成約件数	6件
・その他事業等（ハローワーク等）への取り次ぎ件数	17件
うち成約件数	16件

○協議会の開催

区 分	開催日	内 容
協議会	3月27日	関係機関等に対し、活動実績・次年度計画等について報告
人材部会	6月2日	人材ビジネス事業者と情報交換し今後の連携強化を依頼
	2月27日	人材ビジネス事業者と情報交換し今後の連携強化を依頼
金融部会	6月22日	地域金融機関と情報交換し企業紹介等の協力を依頼

○セミナー・シンポジウムの開催

区 分	開催日	参加者数	内 容
セミナー（7回）	6月～3月	延べ 292名	経済同友会や商工会議所等が主催するセミナーに講師として参加し中小企業者等に対する「攻めの経営」に対する意識喚起と拠点PRを実施
シンポジウム	3月2日	113名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・基調講演     テーマ「働くママのビジネスイノベーション」</li> <li>・拠点事業の趣旨及び実施状況</li> <li>・パネルディスカッション     支援企業によるパネルディスカッション</li> </ul>

1 5 地域中核企業支援事業【新規】

（1）地域中核企業サポート事業（県受託事業）

地域経済に貢献し成長性が高いとして地域中核企業に認定された企業を対象に、企業の支援ニーズに基づいて「地域中核企業支援タスクフォース（サポートチーム）」を編成し、総合的・専門的な支援を行った。

支援企業数 5社

	企業名	訪問件数	メール等による情報提供
ニッチトップ部門	日光金属(株) (矢板市)	2件	20件
	フタバ食品(株) (宇都宮市)	2件	5件
	(株)北研 (壬生町)	3件	15件
	村田発條(株) (宇都宮市)	4件	18件
コネクターハブ部門	栃木精工(株) (栃木市)	6件	14件
計		17件	72件

(2) 地域中核企業創出・支援事業 (国受託事業)

支援人材のノウハウ等を活用して、生産体制の強化や品質管理基盤の強化等に向けた取り組みを支援し、地域中核企業のさらなる成長を図った。

支援企業 AeroEdge(株) (足利市)

○専門家による社員向け研修の実施

- ・生産体制強化 (6月～3月)
- ・経営基盤強化 (7月～3月)
- ・品質管理基盤の強化 (7月～8月)

○展示会出展支援

展示会名	開催場所	開催月日
JA2016 国際航空宇宙展	東京ビッグサイト	10月12日～15日
エアロマート・トゥールーズ`2016	フランス	11月29日～12月1日

1.6 知的財産支援事業

(1) 知財総合支援窓口事業 (国請負事業)

中小企業等が企業経営の中でノウハウも含めた知的財産活動を円滑にできる体制を整備し、アイデア段階から事業展開までの一貫した支援を行うとともに、知的財産を活用していない中小企業等の知的財産マインドの発掘や特許情報等の提供・活用を行うため、知財総合支援窓口を設置し、知的財産に関する相談・支援を行った。

○知財相談員配置数 4名

○知財アドバイザー 4名

○支援状況

① 利用件数

来訪	訪問	外部窓口 (商工会議所)	電話・メール等	計
576件(582件)	420件(287件)	107件(108件)	435件(378件)	1,538件(1,355件)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

② 相談内容

	特許	実用新案	意匠	商標	その他	計
センター窓口	538(583)	170(234)	218(210)	592(528)	312(177)	1,830(1,732)
1日知財相談窓口	48(53)	17(17)	14(12)	43(34)	8(7)	130(123)

弁理士相談会 弁護士相談会	51(35)	6(8)	15(20)	47(78)	20(20)	116(161)
計	637(671)	194(259)	258(242)	724(640)	362(204)	2,175(2,016)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

- ③ 新規相談件数 415 件(前年同期実績 203 件)
- ④ 専門家活用件数 317 件(前年同期実績 254 件)
- ⑤ 知財アドバイザーによる訪問企業数 123 社(前年度実績 63 社)

(2) 知的財産マッチング支援事業 (県受託事業)

企業や大学等が保有する開放特許等の掘り起こしを行いシーズ発表会を開催するとともに、中小企業の技術ニーズ、事業化ニーズ等との個別マッチングやライセンス契約、事業化・製品化を支援した。

○自治体知財コーディネーター配置数 1名

○知財マッチングセミナーを開催した

開催日時：平成 28 年 7 月 25 日(月)午後 2 時～午後 4 時

開催場所：足利商工会議所 友愛会館 4F わたらせホール

参加者：52 名(内訳：中小企業 28 名、支援機関 24 名)

○大手企業や研究機関・大学等より提供された開放特許を発表し、個別面談を行うビジネスマッチング交流会を 2 回開催した。

	開催日時	開催場所	参加者
第 1 回	10 月 25 日	足利商工会議所	29 名
第 2 回	3 月 6 日	産業技術センター	34 名

○支援状況

開放特許 提供依頼	支援機関 訪問・来訪	中小企業 訪問・来訪
36 件(15 件)	15 件(20 件)	57 件(55 件)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

(3) 特許等活用促進事業 (県補助事業)

知財総合支援窓口の円滑な運営を図り、中小企業の知的財産活用の支援を行った。

(4) 外国出願支援事業 (国補助事業)

中小企業の優れた技術等を海外において広く活用するための産業財産権の外国出願に要する費用の一部を助成した。

○採択状況（【一次】審査会：7月15日、交付決定：7月20日【二次】審査会：9月14日、交付決定：9月21日）

	種別	企業名	出願内容	出願先	助成額 (千円)
一次	特許	(株)オプトニクス精密	細胞分離フィルタ及び細胞培養容器	米国、中国、韓国	621
	特許	(株)パウデック	半導体素子、電気機器、双方向電界効果トランジスタおよび実装構造体	米国	467
	商標	(有)イクス・プロデュース	DADDYLAB/KID'S PRODUCT PRODUCE PARTY【図形を含む】	中国、韓国、香港、台湾	319
二次	特許	メドフォースジャパン(株)	生検針装置	米国、欧州(独)、中国、韓国、インド	1,479
計					2,886

事業区分	応募件数	採択件数	交付決定額(千円)	助成額(千円)
特許	3件(5件)	3件(4件)	2,785(3,851)	2,567(3,608)
商標	1件(2件)	1件(2件)	373(242)	319(239)
計	4件(7件)	4件(6件)	3,158(4,093)	2,886(3,847)

(注) ( ) 内の数値は前年度の実績である。

## 1.7 海外ビジネス支援事業

県内中小企業の海外ビジネスへの取組を支援する。

### (1) 外国出願支援事業（国補助事業）

前掲16 知的財産支援事業 (4) 外国出願支援事業（国補助事業）参照。

### (2) 海外ビジネス情報提供事業

ジェトロや中小企業基盤整備機構等から発信されるセミナーや展示会等の海外ビジネス支援情報を収集整理して、当センターのホームページ等により情報提供を行った。

### (3) 海外ビジネスセミナー開催事業

海外展開に関心を持つ県内中小企業を対象に、ジェトロや中小企業基盤整備機構等と連携を図り、現地情報や既展開企業の実例等に関するセミナーを開催した。

区分	開催日	参加者数	内容
第1回セミナー	10月17日	16名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業のアセアン進出を考える</li> <li>・ジェトロ栃木の海外展開支援</li> <li>・個別相談会</li> </ul>
第2回セミナー	11月29日	19名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・タイの最新経済・投資情勢と進出時のポイント</li> <li>・カンボジア・ラオス・ミャンマーの現状と将来展望</li> <li>・個別相談会</li> </ul>
第3回セミナー	12月12日	8名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・AECを中心とした海外展開の為の販路開拓の進め方</li> <li>・海外企業との取引体験談</li> </ul>

			・個別相談会
第4回セミナー	1月24日	18名	・フィリピンの最新経済事情と進出時のポイント
フィリピン投資環境視察ミッション	2月19日～23日	8名	・フィリピン現地の産業団地等視察 ・県内企業のフィリピン事業所等訪問

#### (4) 海外販路開拓助成事業

海外で開催される展示会出展に要する経費の一部を助成し、海外での販路開拓を支援する。

区 分	応募件数	採択件数
とちぎ未来チャレンジファンド	0件	0件
フードバレーとちぎ農商工ファンド	0件	0件

#### (5) 北関東三県海外展開プロモーション事業（販路開拓サポート事業）【新規】

北関東三県が連携して設置したベトナムアンテナショップの出展者に対して、現地の卸売業者や飲食店等との取引マッチングの促進を図り、販売先の開拓を支援した。

##### ① 渡航経費助成事業

出展者が、ベトナムに渡航して、アンテナショップでの商品説明や販売促進活動、現地バイヤー等との商談やイベント等を行うために必要な経費の一部を助成した。

○助成決定企業 5社

##### ② 販路開拓支援事業

ベトナムアンテナショップに出品している中小企業者が、ベトナム現地の販路拡大に向けた商談会に参加する場合や、レストラン、バイヤーへの営業訪問等をする際の支援を行った。

事業名	開催日	内 容
バイヤー招聘事業	11月2日～4日	企業訪問及び商談会
バイヤー招聘事業	12月6日	商談会
現地販売促進ツアー	1月13日～17日	アンテナショップ店頭販売促進PR及び現地飲食店経営者等との懇談会、市場視察

### (公3) 高度技術の開発及び利用の促進

#### 1.8 産学官連携研究開発事業（戦略的基盤技術高度化支援事業）（国補助事業）

県内中小企業が実施するものづくり基盤技術12分野に関する研究開発を事業管理機関として支援した。

○継続実施

No.	テ ー マ （技術分野）	研究等実施機関	実施期間
1	革新的軽量材料を用いた自動車用防振ゴムマウントの材料から鍛造までの一貫製造（精密加工）	宮本工業(株) 他	平成26～28年度 （補助事業）
2	歯切工具の高性能化を目指したドライコーティング技術の開発（表面処理）	(株)アイ・シー・エス 他	平成27～29年度 （補助事業）
3	均一分散を可能にする炭素添加技術を用いた高強度・高伸び率とコストを両立したAC2Aをベースとする鋼化アルミ合金の開発（複合・新機能材料）	(株)白金 他	平成27～29年度 （補助事業）

○新規採択

No.	テ ー マ (技術分野)	研究等実施機関	実施期間
1	窒化物セラミックスの高品質・低コストを実現する循環型乾式ビーズミルを用いた原料粉体の新規粉碎技術の開発 (材料プロセス)	アシザワ・フア インテック(株) 他	平成 28～30 年度 (補助事業)
2	架橋高密度ポリエチレンの低コストリサイクル技術の開発 (材料プロセス)	(株)オオハシ 他	平成 28～30 年度 (補助事業)

## 1 9 高度技術振興事業

### (1) サポートユアビジネス事業 (一部県・市町補助事業)

中小企業の新技術・新製品開発に要する経費の一部を助成した。

○助成実績 (審査会：6月20日、交付決定：7月13日)

No.	企 業 名 【共同研究者】	テ ー マ	助成額 (千円)
1	(株)アール・ティー・シー	腹腔鏡下胃切除術において胃壁外から病変位置を確認可能なシステムの開発	337
2	こいしや食品(株) 【宇都宮大学】	当社製品の製造工程から産出されるオカラ素材の活用による安心・安全を志向したペットフード食材の試作・開発事業	150
3	(株)古賀	模擬聴覚音質評価ソフトの開発	532
4	すがたかたち	デザイン開発技術の高度化による、感性と機能性に関わるユーザーニーズに応える、ハイエンド (高付加価値) な木製室内手すり・ドア取手の研究開発	1,212
5	(株)ソフトシーデーシー 【宇都宮大学】	薬効の客観的評価を行うための患者の行動量測定システムの開発	1,500
6	高久 馨	栃木県地域資源宮ねぎの凍結乾燥処理等の食品加工処理方法開発による高付加価値化と売上拡大	437
合計			4,168

### (2) 支援制度活用・産学連携支援事業

国等の補助金獲得に向けた個別相談及び支援制度の説明会の開催等により、県内中小企業の経営革新を支援した。

○産学連携推進支援制度説明会の開催

No.	支援制度説明会等の名称	開催月日	会場	出席者数
1	産学連携推進支援制度説明会	12月14日	井頭温泉チャットパレス	10

○国・県・産業振興センターの支援制度説明会の開催

No.	支援制度説明会等の名称	開催月日	会場	出席者数
1	新技術・新製品開発や新事業展開等に関する国・県・振興センターの次年度支援制度説明会	2月27日	とちぎ産業交流センター	115

20 世界一を目指す研究開発助成事業（基金事業）

ものづくり産業の振興と人材育成を図るため、県内の若手研究者が行う「小さくとも世界一の技術等の開発を目指す研究」を支援した。

○採択状況（審査会：6月9日、交付決定：6月29日）

No.	交付の相手方	代表研究者及び研究開発テーマ	助成額（千円）
1	小山工業高等専門学校	大島 心平（講師）「整合回路の新規設計法による高減衰特性を有する小型ダイプレクサの開発」	1,000
2	桑名商事株式会社	大和 亜矢（リーダー）「低応力無電解ニッケルめっき膜の開発」	921.7

II 収益事業等

（他1）小規模企業者等設備導入資金事業等の未収債権回収事業

21 小規模企業者等設備導入資金事業

小規模企業者等の設備導入に対する設備資金の貸付及び設備の貸与（割賦・リース）事業（平成22年度で終了）に係る債権管理業務を行った。

○資金利用企業への対応

事後指導	利用状況調査	債権管理
35件	19件	随時

○債権の状況

<通常債権>

資金区分	平成28年度期首		平成29年3月末	
	件数	残高(円)	件数	残高(円)
設備資金貸付	19	39,989,000	12	13,006,000
設備貸与（割賦）	0	0	0	0
〃（リース）	14	36,740,100	8	9,616,800
計	33	76,729,100	20	22,622,800

<延滞債権>

資金区分	平成 28 年度期首		平成 29 年 3 月末	
	件 数	残 高 (円)	件 数	残 高 (円)
設備資金貸付	1	11,418,000	1	7,266,000
設備貸与 (割賦)	1	7,183,108	1	5,798,608
〃 (リース)	5	59,313,280	5	55,292,680
計	7	77,914,388	7	68,357,288

(他 2) 産業情報の収集、提供事業 (機関情報誌発行)

2 2 センター会員管理事業

センター会員を対象に、経営情報の提供事業を行った。

○会員数の状況

区 分	平成 28 年度期首	新規加入	脱 退	平成 28 年度期末
正 会 員	365	17	14	368
賛助会員	76	1	0	77
	441	18	14	445

○経営情報の提供

産業情報とちぎ	メールマガジン
6 回 (隔月発行)	37 回 (月 2 回発信)

○とちぎ産業創造プラザのつどい

- ・開催月日 平成 2 8 年 8 月 2 2 日 (月) ~ 2 7 日 (土)
- ・場 所 とちぎ産業創造プラザ
- ・来場者数 7 8 2 名 (延べ)
- ・「銀座のママから学ぶ経営力・人間力」等各種講演会をはじめ、親子紙工作教室各種体験、施設・機器見学会等を実施した。

III 庶務事項

1 役員の内 就任

月 日	内 容
4 月 1 日	3 月 3 1 日付けで退任した平塚俊郎理事の後任として、役員 (専務理事) に次のとおり就任した。 理 事 高瀬 一宏 (公財) 栃木県産業振興センター理事 (新任)
6 月 22 日	評議員に次のとおり就任した。 評議員 北村 光弘 (社) 栃木県商工会議所連合会 会長 (新任) 評議員 加藤 潔 ㈱足利銀行 専務執行役 (新任) 評議員 和南城憲一 ㈱栃木銀行 常務取締役 (再任) 評議員 菊地 義典 菊地歯車㈱ 代表取締役社長 (再任)

	<p>評議員 増渕 正二 フタバ食品(株) 代表取締役社長 (再任)</p> <p>評議員 池田 幸 宇都宮大学 理事 (副学長) (再任)</p> <p>評議員 小黑 幸市 (公社)日本技術士会 栃木県支部 支部長 (再任)</p> <p>評議員 高井 徹 宇都宮市 副市長 (再任)</p> <p>評議員 香川 眞史 栃木県産業労働観光部 部長 (再任)</p>
6月22日	<p>理事に次のとおり就任した。</p> <p>理事 柳 道夫 (公財) 栃木県産業振興センター理事 (再任)</p> <p>理事 高瀬 一宏 (公財) 栃木県産業振興センター理事 (再任)</p> <p>理事 加藤 征史 栃木県中小企業団体中央会 専務理事 (新任)</p> <p>理事 稲葉 光二 栃木県商工会連合会 専務理事 (再任)</p> <p>理事 池田 勇介 (一社)栃木県情報サービス産業協会 理事 (再任)</p> <p>理事 加治 康正 加治金属工業(株) 代表取締役社長 (再任)</p> <p>理事 仲山 親雄 (一社)栃木県中小企業診断士会 会長 (再任)</p> <p>理事 大古 秀子 大古精機 (株) 代表取締役 (再任)</p> <p>理事 橋本 恵美 栃木小松フォークリフト (株) 代表取締役会長 (再任)</p> <p>理事 茂呂 和巳 栃木県産業労働観光部次長兼産業政策課 課長 (再任)</p>
6月22日	<p>監事に次のとおり就任した。</p> <p>監事 佐藤 直司 (株)商工組合中央金庫宇都宮支店長 (再任)</p> <p>監事に次のとおり就任した。</p> <p>監事 高橋 茂 栃木県信用保証協会 専務理事 (再任)</p>
3月31日	<p>評議員を次のとおり退任した。</p> <p>評議員 高井 徹 宇都宮市 副市長 (退任)</p> <p>監事を次のとおり退任した。</p> <p>監事 高橋 茂 栃木県信用保証協会 専務理事 (退任)</p>

## 2 会議の開催

月 日	会議の名称	内 容
4月1日	第1回理事会 (書面)	専務理事の選定、評議員会の開催
4月20日	第1回評議員会 (書面)	評議員の選任
6月6日	第2回理事会	平成27年度事業報告及び平成27年度収支決算報告、平成28年度事業計画の変更及び平成28年度収支予算の補正、平成28年度借入最高限度額及び償還方法、評議員会の開催
6月22日	第2回評議員会	貸借対照表及び正味財産増減計算書の承認、評議員の選任、理事の選任、監事の選任、平成27年度事業報告及び平成27年度収支決算報告、平成28年度事業計画の変更及び平成28年度収支予算の補正、平成28年度借入最高限度額及び償還方法
6月22日	第3回理事会	役員を選定
11月8日	第4回理事会	平成28年度事業計画の変更、平成28年度収支予算の

		補正、評議員会の開催
11月30日	第3回評議員会	平成28年度事業計画の変更、平成28年度収支予算の補正、平成28年度事業及び予算執行状況、職員採用
3月7日	第5回理事会	平成28年度収支予算の補正、平成29年度事業計画、平成29年度収入支出予算、評議員会の開催
3月22日	第4回評議員会	平成28年度収支予算の補正、平成29年度事業計画、平成29年度収入支出予算