

令和5年度収入支出予算書  
1 収支予算書（正味財産増減計算ベース）

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	予算額	前年度予算額	増減	備 考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	90	90		
基本財産受取利息	90	90		
特定資産運用益	52,534	53,006	△ 472	
特定資産受取利息	52,432	52,904	△ 472	
特定資産受取利息振替額	102	102		
受取会費	5,787	5,787		
センター会員受取会費	5,787	5,787		
事業収益	2,451	3,003	△ 552	
受取リース料	2,448	3,000	△ 552	
受取未収リース債権規定損害金	1	1		
リース投資資産売却益	1	1		
受取違約金	1	1		
受取補助金等	602,652	648,037	△ 45,385	
受取国庫補助金	27,960	107,180	△ 79,220	
受取国受託金	153,713	160,230	△ 6,517	
受取県補助金	185,731	194,163	△ 8,432	
受取県受託金	140,830	137,018	3,812	
受取市町補助金	1,438	1,466	△ 28	
受取県補助金振替額	91,000	46,000	45,000	
受取団体受託金	1,980	1,980		
受取団体補助金				
受取負担金	32,677	30,162	2,515	
受取負担金	32,677	30,162	2,515	
雑収益	141	114	27	
受取利息	9	9		
雑収益	132	105	27	
経常収益計	696,332	740,199	△ 43,867	
(2) 経常費用				
事業費	829,446	861,952	△ 32,506	
リース原価				
未収リース債権規定損害金原価	1	1		
役員報酬	9,674	9,707	△ 33	
給与手当	61,622	64,218	△ 2,596	
賃金	19,760	19,755	5	
報酬	71,163	71,350	△ 187	
福利厚生費	16,223	17,050	△ 827	
報償費	110	200	△ 90	
諸謝金	83,990	89,156	△ 5,166	
旅費交通費	10,248	12,955	△ 2,707	
リース設備引揚費用	2,000	2,000		
消耗品費	15,651	16,396	△ 745	
燃料費	372	369	3	
食糧費	310	450	△ 140	
印刷製本費	6,947	7,885	△ 938	
通信運搬費	6,445	6,588	△ 143	
水道光熱費	1,982	1,729	253	
広告宣伝費	5,903	5,958	△ 55	
修繕費	150	150		
支払手数料	929	1,005	△ 76	
保険料	537	566	△ 29	
備品費	7,250	10,850	△ 3,600	
使用料及び賃借料	59,540	62,111	△ 2,571	
租税公課	9,273	9,781	△ 508	
支払委託費	73,882	68,285	5,597	
支払負担金	1,991	2,589	△ 598	
支払助成金	294,074	310,426	△ 16,352	
工事費	338	338		
雑費	50	50		
貸倒引当金繰入	57,104	59,524	△ 2,420	
退職給付費用	4,753	3,876	877	
賞与引当金繰入	7,174	6,634	540	

(単位：千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増減	備 考
管理費	25,351	25,129	222	
役員報酬	1,357	1,363	△ 6	
給与手当	6,868	7,908	△ 1,040	
賃金	154	166	△ 12	
報酬	302	301	1	
福利厚生費	1,280	1,420	△ 140	
報償費				
諸謝金	10	10		
旅費交通費	658	658		
交際費	200	200		
減価償却費	1,676	1,196	480	
消耗品費	3	3		
燃料費	1	1		
食糧費	30	30		
印刷製本費	17	19	△ 2	
通信運搬費	38	38		
水道光熱費	685	413	272	
広告宣伝費	39	39		
備品費	20	20		
修繕費	10	10		
支払手数料	22	21	1	
使用料及び賃借料	6,640	6,046	594	
租税公課	2,037	2,037		
支払委託費	19	53	△ 34	
支払負担金	876	876		
支払利息	138	55	83	
雑費	1	1		
退職給付費用	904	828	76	
賞与引当金繰入	1,366	1,417	△ 51	
予備費	793	741	52	
予備費	793	741	52	
経常費用計	855,590	887,822	△ 32,232	
当期経常増減額	△ 159,258	△ 147,623	△ 11,635	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
貸倒引当金戻入	59,471	62,255	△ 2,784	
経常外収益計	59,471	62,255	△ 2,784	
(2) 経常外費用				
経常外費用計				
当期経常外増減額	59,471	62,255	△ 2,784	
当期一般正味財産増減額	△ 99,787	△ 85,368	△ 14,419	
一般正味財産期首残高	417,917	422,380	△ 4,463	
一般正味財産期末残高	318,130	337,012	△ 18,882	
II 指定正味財産増減の部				
受取県補助金	55,000	44,000	11,000	
特定資産運用益				
一般正味財産への振替額	△ 91,102	△ 46,102	△ 45,000	
当期指定正味財産増減額	△ 36,102	△ 2,102	△ 34,000	
指定正味財産期首残高	1,168,796	1,126,898	41,898	
指定正味財産期末残高	1,132,694	1,124,796	7,898	
III 正味財産期末残高	1,450,824	1,461,808	△ 10,984	

## 2 収支予算書内訳表

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計								
	公 1								
	新事業創出 促進事業	産業活 力推 進事業	中小企業・小規模 事業者ワンストップ 総合支援事業	フードバレー とちぎ推進事業	とちぎ産業 振興プロジェクト 推進事業	SDGs推進企業 支援事業	インキュベーター・ 研究開発室 運営事業	共 通	小 計
<b>I 一般正味財産増減の部</b>									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益									
基本財産受取利息									
特定資産運用益		34,088		15,000				49,088	
特定資産受取利息		34,088		15,000				49,088	
特定資産受取利息振替額									
受取会費									
センター会員受取会費									
事業収益									
受取リース料									
受取未収リース債権規定損害金									
リース投資資産売却益									
受取違約金									
受取補助金等	91,218	54,051	92,000	3,026		1,570	1,535	23,356	266,756
受取国補助金									
受取国受託金			92,000						92,000
受取県補助金	87,508						1,535	23,356	112,399
受取県受託金	3,710	54,051		3,026		1,570			62,357
受取市町補助金									
受取県補助金振替額									
受取団体受託金									
受取団体補助金									
受取負担金	50	3,102		965			8,941		13,058
受取負担金	50	3,102		965			8,941		13,058
雑収益				1					1
受取利息				1					1
雑収益									
経常収益計	91,268	91,241	92,000	18,992		1,570	10,476	23,356	328,903

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計									
	公 1								共 通	小 計
	新事業創出 促進事業	産 業 推 進	業 活 事 業	中小企業・小規模 事業者ワンストップ 総合支援事業	フードバレー とちぎ推進事業	とちぎ産業 振興プロジェクト 推進事業	SDGs推進企業 支援事業	インキュベーター 研究開発室 運営事業		
(2) 経常費用										
事業費	91,268	150,478	92,000	32,415			1,570	10,476	30,751	408,958
未収リース債権規定損害金原価										
役員報酬									3,288	3,288
給与手当			3,540	1,452	570				14,131	19,693
給料			3,420	1,452	570				8,585	14,027
諸手当			120						5,546	5,666
賃 金	2,356	570	6,288	76			988		404	10,682
報 酬	14,820	760							730	16,310
委員報酬	14,820	760								15,580
其他報酬									730	730
福利厚生費	72	260	1,032						3,100	4,464
報償費										
諸謝金	848	6,428	68,211	225			250			75,962
審査委員謝金										
講師等謝金	848	6,428	68,211	225			250			75,962
旅費交通費	670	716	2,575	258			60			4,279
委員等旅費	342	62	2,508	34			54			3,000
職員等旅費	328	654	67	224			6			1,279
リース設備引揚費用										
消耗品費	70	685	2,240	151			88		8	3,242
燃料費		120								120
食糧費	24	21		25						70
印刷製本費	234	222	1,835	184			50		44	2,569
通信運搬費	250	542	1,984	275			34			3,085
水道光熱費		420	46						437	903
広告宣伝費	760	2,053	305	620						3,738
修繕費										
支払手数料	10	71	33	35					57	206
保険料										
備品費										
使用料及び賃借料	367	6,889	5,999	1,384			100	10,476	4,242	29,457
租税公課		4,745		128						4,873
其他租税公課		4,745		128						4,873
支払委託費	10,602	34,140		1,390					50	46,182
支払負担金	185									185
支払助成金	60,000	87,958		27,094						175,052
工事費		338								338
雑 費										
貸倒引当金繰入										
退職給付費用									1,698	1,698
退職給付引当金繰入									1,616	1,616
共済年金積立金繰入									82	82
賞与引当金繰入									2,562	2,562



科 目	公 益 目 的 事 業 会 計								
	公 2								
	情 報 化 支 援 事 業	研 修 事 業	下 振 興 企 業	被 災 中 小 企 業 設 施 ・ 設 備 支 援 事 業	も の づ くり 産 業 躍 進 プ ロ ジ ェ ク ト 事 業	プ ロ フ ェ ッ シ ョ ナ ル 人 材 戦 略 事 業	知 的 財 産 支 援 事 業	共 通	小 計
<b>I 一般正味財産増減の部</b>									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益									
基本財産受取利息									
特定資産運用益									
特定資産受取利息									
特定資産受取利息振替額									
受取会費									
センター会員受取会費									
事業収益									
受取リース料									
受取未収リース債権規定損害金									
リース投資資産売却益									
受取違約金									
受取補助金等	1,361	3,300	8,053	20,000	65,488	34,314	50,757	33,730	217,003
受取国補助金				20,000			7,960		27,960
受取国受託金					25,000		36,712		61,712
受取県補助金	1,361	1,320	8,053				3,490	33,730	47,954
受取県受託金					40,488	34,314	2,595		77,397
受取市町補助金									
受取県補助金振替額									
受取団体受託金		1,980							1,980
受取団体補助金									
受取負担金		1,635	3,660		4,490				9,785
受取負担金		1,635	3,660		4,490				9,785
雑収益									
受取利息									
雑収益									
経常収益計	1,361	4,935	11,713	20,000	69,978	34,314	50,757	33,730	226,788

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計									小 計
	公 2									
	情 報 化 研 修 事 業	支 援 事 業	下 振 興 企 業	災 被 施 設 ・ 設 備 支 援 事 業	中 小 企 業 備 用 事 業	も の つ づ け 産 業 躍 進 プ ロ ジ ェ ク ト 事 業	プ ロ フ ェ ッ シ ョ ナ ル 人 材 戦 略 拠 点 事 業	知 的 財 産 的 支 援 事 業	共 通	
(2) 経常費用										
事業費	2,750	4,935	11,713	50,000	69,978	34,314	50,757	37,304	261,751	
未収リース債権規定損害金原価										
役員報酬								3,733	3,733	
給与手当				3,800	4,000		9,805	17,745	35,350	
給料				3,800	4,000		5,433	11,447	24,680	
諸手当							4,372	6,298	10,670	
賃 金					5,579	1,260		1,069	7,908	
報 酬			5,712	2,420	10,010	16,848	18,050	829	53,869	
委員報酬			5,712	2,420	10,010	16,848	18,050		53,040	
その他報酬								829	829	
福利厚生費			927	500	460	3,005	1,909	3,520	10,321	
報償費					110				110	
諸謝金		1,907			4,613	100	120		6,740	
審査委員謝金					253				253	
講師等謝金		1,907			4,360	100	120		6,487	
旅費交通費		455	872	389	1,953	596	1,070		5,335	
委員等旅費		302			506	65	7		880	
職員等旅費		153	872	389	1,447	531	1,063		4,455	
リース設備引揚費用										
消耗品費	1	504	151	3,635	3,096	1,280	3,346	22	12,035	
燃料費		97				73			170	
食糧費		15			75	70	4		164	
印刷製本費		263	1,027	300	387	200	160	117	2,454	
通信運搬費	69	404	632	23	527	372	263		2,290	
水道光熱費					110	246		402	758	
広告宣伝費		450			700	300	715		2,165	
修繕費										
支払手数料		21		20	130	208		152	531	
保険料				172	101	172			445	
備品費				500	6,500	200			7,200	
使用料及び賃借料	2,086	819	1,147	1,241	8,349	3,331	3,941	3,902	24,816	
租税公課			1		104		3,574		3,679	
その他租税公課			1		104		3,574		3,679	
支払委託費	594		1,114	7,000	13,024	5,553		134	27,419	
支払負担金			130		150				280	
支払助成金					10,000	500	7,800		18,300	
工事費										
雑 費										
貸倒引当金繰入				30,000					30,000	
退職給付費用								2,263	2,263	
退職給付引当金繰入								2,154	2,154	
共済年金積立金繰入								109	109	
賞与引当金繰入								3,416	3,416	





科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					小 計	計
	公 3						
	高 度 技 術	世 界 一 を 目 指 す 研 究 開 発 助 成 事 業	グ リ ー ン 成 長 産 業 戦 略 推 進 事 業	共 通			
<b>I 一般正味財産増減の部</b>							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益							
基本財産受取利息							
特定資産運用益	3,344	102			3,446	52,534	
特定資産受取利息	3,344				3,344	52,432	
特定資産受取利息振替額		102			102	102	
受取会費							
センター会員受取会費							
事業収益							
受取リース料							
受取未取リース債権規定損害金							
リース投資資産売却益							
受取違約金							
受取補助金等	2,002	2,000	90,379	9,668	104,049	587,808	
受取国補助金						27,960	
受取国受託金						153,712	
受取県補助金	564		304	9,668	10,536	170,889	
受取県受託金			1,075		1,075	140,829	
受取市町補助金	1,438				1,438	1,438	
受取県補助金振替額		2,000	89,000		91,000	91,000	
受取団体受託金						1,980	
受取団体補助金							
受取負担金						22,843	
受取負担金						22,843	
雑収益	2				2	3	
受取利息	1				1	2	
雑収益	1				1	1	
経常収益計	5,348	2,102	90,379	9,668	107,497	663,188	

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					小 計	計
	公 3						
	高 度 技 術	世 界 一 を 目 指 す 研 究 開 発 助 成 事 業	グ リ ー ン 成 長 産 業 戦 略 推 進 事 業	共 通			
(2) 経常費用							
事業費		13,135	2,102	90,379	12,819	118,435	789,144
未収リース債権規定損害金原価							
役員報酬		1,128			1,208	2,336	9,357
給与手当					5,100	5,100	60,143
給料					3,062	3,062	41,769
諸手当					2,038	2,038	18,374
賃 金				684	418	1,102	19,692
報 酬				145	268	413	70,592
委員報酬				145		145	68,765
その他報酬					268	268	1,827
福利厚生費					1,139	1,139	15,924
報償費							110
諸謝金		28				28	82,730
審査委員謝金		28				28	281
講師等謝金							82,449
旅費交通費		144	29	232		405	10,019
委員等旅費		10	5	88		103	3,983
職員等旅費		134	24	144		302	6,036
リース設備引揚費用							
消耗品費		86	10	45	9	150	15,427
燃料費							290
食糧費		7	8	29		44	278
印刷製本費					46	46	5,069
通信運搬費		66	29	76		171	5,546
水道光熱費					280	280	1,941
広告宣伝費							5,903
修繕費							
支払手数料					59	59	796
保険料							445
備品費							7,200
使用料及び賃借料		1,454	26	168	2,721	4,369	58,642
租税公課							8,552
その他租税公課							8,552
支払委託費					52	52	73,653
支払負担金		500				500	965
支払助成金		9,722	2,000	89,000		100,722	294,074
工事費							338
雑 費							
貸倒引当金繰入							30,000
退職給付費用					605	605	4,566
退職給付引当金繰入					576	576	4,346
共済年金積立金繰入					29	29	220
賞与引当金繰入					914	914	6,892

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					小 計	計
	公 3						
	高 度 技 術 世 界 一 を 目 指 す 研 究 開 発 助 成 事 業	度 興 業	事 業	グ リ ー ン 成 長 産 業 戦 略 推 進 事 業	共 通		
管理費							
役員報酬							
給与手当							
給料							
諸手当							
賃 金							
報 酬							
その他報酬							
福利厚生費							
報償費							
諸謝金							
講師等謝金							
旅費交通費							
委員等旅費							
職員等旅費							
交際費							
減価償却費							
消耗品費							
燃料費							
食糧費							
印刷製本費							
通信運搬費							
水道光熱費							
広告宣伝費							
備品費							
修繕費							
支払手数料							
使用料及び賃借料							
租税公課							
その他租税公課							
支払委託費							
支払負担金							
支払利息							
雑費							
退職給付費用							
退職給引当金繰入							
共済年金積立金繰入							
賞与引当金繰入							
予備費							
予備費							
経常費用計	13,135	2,102	90,379	12,819	118,435	789,144	
当期経常増減額	△ 7,787			△ 3,151	△ 10,938	△ 125,956	
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
貸倒引当戻入						30,000	
経常外収益計						30,000	
(2) 経常外費用							
経常外費用計							
当期経常外増減額						30,000	
他会計振替額				3,151	3,151	15,509	
当期一般正味財産増減額	△ 7,787				△ 7,787	△ 80,447	
一般正味財産期首残高	23,339				23,339	358,097	
一般正味財産期末残高	15,552				15,552	277,650	
II 指定正味財産増減の部							
受取県補助金			55,000		55,000	55,000	
特定資産運用益							
一般正味財産への振替額		△ 2,102	△ 89,000		△ 91,102	△ 91,102	
当期指定正味財産増減額		△ 2,102	△ 34,000		△ 36,102	△ 36,102	
指定正味財産期首残高	1,100,000	9,796	54,000		1,163,796	1,163,796	
指定正味財産期末残高	1,100,000	7,694	20,000		1,127,694	1,127,694	
III 正味財産期末残高	1,115,552	7,694	20,000		1,143,246	1,405,344	

科 目	収 益 事 業 等 会 計					計	法 人 会 計	内 部 取 引 去 消	合 計
	他 1			他 2					
	小規模企業者 等設備導入 資金事業	債 務 保 証 業	共 通	セ ン タ ー 会 員 管 理 業	共 通				
<b>I 一般正味財産増減の部</b>									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	90					90			90
基本財産受取利息	90					90			90
特定資産運用益									52,534
特定資産受取利息									52,432
特定資産受取利息振替額									102
受取会費				5,787		5,787			5,787
センター会員受取会費				5,787		5,787			5,787
事業収益	2,451					2,451			2,451
受取リース料	2,448					2,448			2,448
受取未収リース債権規定損害金	1					1			1
リース投資資産売却益	1					1			1
受取違約金	1					1			1
受取補助金等			1,694		989	2,683	12,161		602,652
受取国補助金									27,960
受取国受託金							1		153,713
受取県補助金			1,694		989	2,683	12,159		185,731
受取県受託金							1		140,830
受取市町補助金									1,438
受取県補助金振替額									91,000
受取団体受託金									1,980
受取団体補助金									
受取負担金							9,834		32,677
受取負担金							9,834		32,677
雑収益	10	30		91		131	7		141
受取利息				1		1	6		9
雑収益	10	30		90		130	1		132
経常収益計	2,551	30	1,694	5,878	989	11,142	22,002		696,332

科 目	収 益 事 業 等 会 計					計	法 人 会 計	内 部 取 引 去 消	合 計
	他 1			他 2					
	小規模企業者 等設備導入 資金事業	債 務 保 証 業 事 業	共 通	七 会 事	タ 一 理 業 管 理 員				
(2) 経常費用									
事業費	31,229	30	2,055	5,878	1,110	40,302			829,446
未収リース債権規定損害金原価	1					1			1
役員報酬			178		139	317			9,674
給与手当			873		606	1,479			61,622
給料			572		372	944			42,713
諸手当			301		234	535			18,909
賃 金			55		13	68			19,760
報 酬	500		40		31	571			71,163
委員報酬									68,765
その他報酬	500		40		31	571			2,398
福利厚生費			168		131	299			16,223
報償費									110
諸謝金					1,260	1,260			83,990
審査委員謝金									281
講師等謝金					1,260	1,260			83,709
旅費交通費	36				193	229			10,248
委員等旅費					43	43			4,026
職員等旅費	36				150	186			6,222
リース設備引揚費用	2,000					2,000			2,000
消耗品費	19		1		204	224			15,651
燃料費					82	82			372
食糧費					32	32			310
印刷製本費			6		1,871	1,878			6,947
通信運搬費	69				830	899			6,445
水道光熱費			41			41			1,982
広告宣伝費									5,903
修繕費					150	150			150
支払手数料	81		8		42	133			929
保険料					92	92			537
備品費	50					50			7,250
使用料及び賃借料	23		394		481	898			59,540
租税公課	500				221	721			9,273
その他租税公課	500				221	721			9,273
支払委託費			7		220	229			73,882
支払負担金	826				200	1,026			1,991
支払助成金									294,074
工事費									338
雑 費	50					50			50
貸倒引当金繰入	27,074	30				27,104			57,104
退職給付費用			113		74	187			4,753
退職給付引当金繰入			108		70	178			4,524
共済年金積立金繰入			5		4	9			229
賞与引当金繰入			171		111	282			7,174

科 目	収 益 事 業 等 会 計						計	法 人 会 計	内 部 取 引 消 去	合 計
	他 1			他 2						
	小規模企業者 等設備導入 資金事業	債 務 保 証 業 事 業	共 通	セ ン タ ー 管 理 業 共 通	七 会 事	一 理 業				
管理費							25,351		25,351	
役員報酬							1,357		1,357	
給与手当							6,868		6,868	
給料							4,579		4,579	
諸手当							2,289		2,289	
賃 金							154		154	
報 酬							302		302	
その他報酬							302		302	
福利厚生費							1,280		1,280	
報償費										
諸謝金							10		10	
講師等謝金							10		10	
旅費交通費							658		658	
委員等旅費							96		96	
職員等旅費							562		562	
交際費							200		200	
減価償却費							1,676		1,676	
消耗品費							3		3	
燃料費							1		1	
食糧費							30		30	
印刷製本費							17		17	
通信運搬費							38		38	
水道光熱費							685		685	
広告宣伝費							39		39	
備品費							20		20	
修繕費							10		10	
支払手数料							22		22	
使用料及び賃借料							6,640		6,640	
租税公課							2,037		2,037	
其他租税公課							2,037		2,037	
支払委託費							19		19	
支払負担金							876		876	
支払利息							138		138	
雑費							1		1	
退職給付費用							904		904	
退職給引当金繰入							861		861	
共済年金積立金繰入							43		43	
賞与引当金繰入							1,366		1,366	
予備費	793						793		793	
予備費	793						793		793	
経常費用計	32,022	30	2,055	5,878	1,110	41,095	25,351		855,590	
当期経常増減額	△ 29,471		△ 361		△ 121	△ 29,953	△ 3,349		△ 159,258	
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益										
貸倒引当金戻入	29,471					29,471			59,471	
経常外収益計	29,471					29,471			59,471	
(2) 経常外費用										
経常外費用計										
当期経常外増減額	29,471					29,471			59,471	
他会計振替額			361		121	482	△ 15,991			
当期一般正味財産増減額							△ 19,340		△ 99,787	
一般正味財産期首残高	10,273					10,273	49,547		417,917	
一般正味財産期末残高	10,273					10,273	30,207		318,130	
II 指定正味財産増減の部										
受取県補助金									55,000	
特定資産運用益										
一般正味財産への振替額									△ 91,102	
当期指定正味財産増減額									△ 36,102	
指定正味財産期首残高	5,000					5,000			1,168,796	
指定正味財産期末残高	5,000					5,000			1,132,694	
III 正味財産期末残高	15,273					15,273	30,207		1,450,824	