# 【提出必要書類チェック表】

応募者氏名: ○○ ○○

<u>ご提出前に「提出必要書類」の確認欄を活用し、提出書類・記載内容にもれがないかを確認して、</u> 「応募者確認欄」に✔(チェック)を入れ、この表も一緒にご提出ください。

|    | 書類内容  | 必要部数<br>(書面) | メ <i>ー</i> ル<br>(データ形式)                    | 応募者<br>確認欄 |
|----|---|--------------|--|------------|
| 1. | 提出必要書類チェック表   | 1 部          |  | <b>✓</b>   |
|    | <b>事業計画書(様式1、様式2、様式3)</b><br>《書面の提出と併せて、Word・Excelデータをメールで<br>提出してください。なお、提出の際は様式2に記載し<br>たメールアドレスを使用してください。  | 原本 1 部       | 様式1 (Word)<br>様式2 (Word)<br>様式3<br>(Excel) | <b>✓</b>   |
| ** | 補足説明資料<br>必要に応じて添付が可能です。添付する場合はA4判<br>片面印刷10枚程度までの印刷物に限ります(A4判<br>両面印刷やA3判の折りたたみは不可。ホチキス止め<br>不可。)<br>応募書類の「ビジネスコンテストの受賞実績」欄に記<br>載された場合は、当該ビジネスコンテストの内容及び<br>受賞が確認できる資料(パンフレット及び表彰状の写<br>し等)を添付いただくこともできます。添付する際<br>は、A4判片面印刷10枚程度としてください。 | コピー1部        | PDF  | <b>√</b>   |
| 4. | <b>主たる経費の金額・内訳の根拠となる資料</b><br>(見積書、価格表等)  | コピー1部        |  | <b>✓</b>   |
| 5. | 添付書類  |              |  |            |
|    | 住民票(応募日以前3ヶ月以内に発行されたもの)  ※外国籍の方は、「国籍・地域」「在留期間等」「在留資格」「在留期間等の満了の日」「30条の45 規定区分」項目が明記されたものを提出してください。  ※個人番号(マイナンバー)記載省略の住民票を提出してください。   | 原本 1 部       |  | /          |
|    | 既に個人事業主として開業済の方は、税務署に提出した開業届の写し<br>※電子申告等を行った場合は、「メール詳細(受信通知)」を印刷したものを受付印の代用として添付してください。  | コピー1部        |  |            |
|    | 既に会社設立済みの方は、履歴事項全部証明書   | 原本 1 部       |  |            |
|    | 当補助金に申請をする以外の法人の役員に就任している場合は、当該法人の履歴事項全部証明書<br>(応募日以前3ヶ月以内に発行されたもの)<br>※複数の法人の役員に就任している場合は、全て添付してください。  | 原本1部         |  |            |

注:原本等を要する書類は、公募申込時はコピーやPDFでかまいません。 ただし、採択された場合、確定検査時に原本確認をしますので、手元に保管をお願いいたします。 確定検査時に原本がない場合は、補助金の支払いは行いません。 (様式1)

令和5年○月○○日

地域課題解決型創業支援補助金事務局 事務局長 様

郵便番号:○○○-○○○

所:栃木県○○市○○○1-1-1

氏 名: 〇〇 〇〇 印

## 令和5年度 地域課題解決型創業支援補助金 事業計画書【創業】

令和5年度地域課題解決型創業支援補助金の交付を受けたいので、下記のとおり事業計画を提出しま す。また、5. の誓約が虚偽であり、又はこれに反したことにより、当方が不利益を被ることとなって も、異議は一切申し立てないことを誓約します。

1. 事業テーマ名:

事業計画の特長を踏まえ、どのような事業なのか -目で分かるようなテーマ名を付けてください。

○○○を活用した○○○を○○○する○○○事業の展開 (一例です)

(事業内容を的確に表現した簡潔な名称を30字以内で記載してください。)

(様式2の事業計画書と整合をとりながら、事業内容の要約文を100字程度で記載してください。)

3. 補助金交付希望額:

2.000.000円

(様式3(1)-1経費明細表の補助金交付申請予定額を記載してください。)

事業テーマに掲げたテーマ を具体化するために、「何 を」「どのように」行うの か、記載してください。

4. 補助事業期間:当該補助事業を行う期間は、以下のとおりです。

交付決定日以降 ~ (事業完了予定日)

令和5年12月31日

(事業完了予定日は、令和5年12月31日ま

□を記載してください。)

5. 誓約

交付決定日以降で、令和5年12月31日までの間で任意の日を記載してください。 ①私 (当社)

②私 (当社)

補助対象となる経費は、交付決定日(9月上旬予定)以降に発生(発注)した経費で、事業完了日

③私 (当社) までに支払いが終わっている経費となります。

④私(当社) ます。

6. 栃木県への申請内容の提供に係る同意

本申請内容を栃木県へ情報提供することに ■ 同意します □ 同意しません

(※「同意します」にチェックをした場合、創業等に関する支援施策等について栃木県から情報提供される場合がご ざいます。)

(※「同意しません」にチェックをした場合でも、審査委員会における審査の過程において、申請内容を栃木県へ情 報提供する場合がございますのでご留意ください。)

7. (移住支援金に該当する場合のみ)

栃木県内市町への申請内容の提供に係る同意

本申請内容を栃木県内市町へ情報提供することに ■ 同意します □ 同意しません

(※「同意します」にチェックをした場合、移住支援金の事務をスムーズに行うため、支給元となる栃木県内市町に 本申請内容をお伝えいたします。)

(※「同意しません」にチェックをした場合でも、移住支援金の支給要件を確認する必要から、申請内容を栃木県内 市町へ情報提供する場合がございますのでご留意ください。)

8. デジタル技術を活用した事業であることに ■ 同意します □ 同意しません

(キャッシュレス決済の導入、Web 予約システム、EC サイトによる販売、SNS 活用、HP 作成、wi-fi 環境整備等)

(注)・本様式は1頁以内に収めてください。

・必要添付書類については、【提出必要書類チェック表】をご確認ください。

# 事業計画書【創業】

#### 《応募時点において 口創業済み ■創業前》

※以下、項目を確認の上、記載してください。選択項目は、該当するものに☑または■にしてください。

# (1) 応募者の概要等

# ①応募者

| 反名       OO OO       」 女 月日         屋号・法人名<br>(4/12以降に創業済みの場合)       ※R5年4月12日以降に創業済みの場合、法人番号名または屋号を記入してください。       法人番号(12桁)       ※法人の場合、法人番号(12桁) | ○月○○日生(○○歳)   |  |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|--|
| (4/12以降に創業済みの場合)       (12桁)         (4/12以降に創業済みの場合)       (12桁)  |   |  |  |  |  |  |
|  | さるでは人して   |  |  |  |  |  |
| 〒○○○一○○○○   ※応募日現在 栃木県内に居住して   |   |  |  |  |  |  |
| 電話番号<br>(日中に繋がる番号) 000-000-0000 E-mail (必須。電子77<br>(ルを添付できるもの) ************************************  |   |  |  |  |  |  |
| 〒 — 移住支援金の申請を<br>予定していますか? ■はい<br>移住予定地住所 (該当者のみ)  | □いいえ  |  |  |  |  |  |
| (該当者のみ)<br>※県外から移住予定の方は記入。<br>※住所未定の場合、市町村名等、分かる範囲で記入 (該当者のみ) (下)  | 月 <mark>30</mark> 日<br>Eも含む)  |  |  |  |  |  |
| 本事業での □1. 個人事業主 (開業届提出済) □2. フリーランス (開業届未提出)   |   |  |  |  |  |  |
| 創業前の職業<br>(4/12以降に創業済みの<br>場合は、その前の職業) □3. 会社役員 □4. 会社員 □5. 専業主婦・主夫 □6. パートタイマー・フ  | アルバイト   |  |  |  |  |  |
| 口事業を経営したことがない。<br>口事業を経営(個人事業主を含む)したことがあり、現在もその事業(既存事業)  | □事業を経営(個人事業主を含む)したことがあり、現在もその事業(既存事業)を続けている。     本事業と既存事業が異なる事業であることを「③「本事業」と「本事業以外の継続している既存事業」との違い」に記載してください。     事業を経営(個人事業主を含む)していたが、既にその事業を廃業している。     事業形態[■個人事業主 □会社 □組合 □特定非営利活動法人]     屋号・法人名[ △△△△△ ]     事業内容[ ○○○○○○○○ |  |  |  |  |  |
| □昭和 ■平成 □令和 ○○年○○月 (株)○○に入社。新商品開発部に○年  | 勤務  |  |  |  |  |  |
| □昭和 ■平成 □令和 ○○年○○月 △△△△△を創業。   |   |  |  |  |  |  |
|  |   |  |  |  |  |  |
| 職 歴 □昭和 ■平成 □令和 ○○年○○月 (株)○○に入社。総務部に○年勤務   |   |  |  |  |  |  |

# ②事業形態

社名だけでなく、役職、簡単な勤務内容、 勤続年数等も含めて記載してください。

| 開業・法人設立日<br>(予定も含む)                   | 令和 <mark>5 年 1 0</mark> 月 1 日                                 | (公募開 | <b>見始日から補助事業期間完了日までに開業又は法人設立が必要</b> )             |
|---------------------------------------|---|------|---|
|                                       | 〒○○○-○○○<br>栃木県○○市○○○1-2-3<br>会に抵触することなく事業実施可能である。 → ■はい □いいえ |      | □1. 個人事業主 ┗□ 補助事業期間中の法人化も検討している ■2. 会社            |
| 主たる業種<br>(日本標準産業分類<br><b>中分類</b> を記載) | 中分類コード: 58(2桁)<br>中分類名:飲食料品小売業                                | 事業形態 | ┗■2-1 株式会社<br>□2-2 合名会社<br>□2-3 合資会社<br>□2-4 合同会社 |
| 資本金又は出資金<br>(会社・組合のみ)                 | 3, 000千円<br>(うち大企業からの出資: 0千円)                                 | Ř    | □3. 組合<br>┗□3-1 企業組合                              |
| 株主又は出資者数 (会社・組合のみ)                    | 1名<br>(うち大企業からの出資: 0名)  |      | □3-2 協業組合<br>□4. 特定非営利活動法人                        |

| 役員・        | A =1         |          | -t-=n  | ①役 員: 1名<br>(法人のみ) (うち大企業の役員又は職員を兼ねている者: 名) |
|------------|--------------|----------|--------|---|
| 従業員数       | 合計<br>       | 合計 4名    | 内訳     | ②従業員: 名                                     |
|            |              |          |        | ③パート・アルバイト: 3名                              |
| 特定非営利活動の種類 |              | 企業者と連携して |        |   |
| ※特定非営利活動法人 | 口イ) 中小       | 企業者の支援を行 | うために   | 中小企業者が主体となって設立するもの                          |
| の場合のみ記載    | 口ウ)新た        | な市場の創出を通 | 通じて中小: | 企業の市場拡大にも資する事業活動を行う者であって有給職員を雇用するもの         |
| 事業に要する     | <b>数</b> 初可, | ・免許生の夕称  | 1000   | 000   |
| 許認可・免許等    | 許認可・免許等の名称   |          | 2000   | 000   |
| (必要な場合は    | TT 但         | (見込) 時期  | ①令和    | 〇年〇〇月                                       |
| 記載必須)      | 取得(          | (兄込) 时期  | ②令和    | 〇年〇〇月                                       |

# ③「本事業」と「本事業以外の継続している既存事業」との違い(該当者のみ記載。)

※既存事業が複数ある場合は、すべて記載してください。

## く既存事業>その1

|                              | 事業形態     | □個人事業主 □会社 □組合 □特定非営利活動法人 |
|------------------------------|----------|---------------------------|
|                              | 屋号・法人名   |                           |
| 既存事業の概要                      | 開業·法人設立日 | □昭和 □平成 □令和 年 月           |
| (日本標準産業分類<br><u>中分類</u> を記載) | 事業実施地    |                           |
|                              | 中分類コード   | (2桁) 中分類名                 |
|                              | 事業内容     |                           |
| 本事業と既存                       |          |                           |
| 事業が異なる                       |          |                           |
| 事業である                        |          |                           |
| ことの説明                        |          |                           |

## <既存事業>その2

|                              | 事業形態     | □個人事業主  | □会社 □組 | 合 □特定非営利活動法人 |
|------------------------------|----------|---------|--------|--------------|
|                              | 屋号・法人名   |         |        |              |
| 既存事業の概要                      | 開業·法人設立日 | □昭和 □平成 | □令和    | 年 月          |
| (日本標準産業分類<br><u>中分類</u> を記載) | 事業実施地    |         |        |              |
|                              | 中分類コード   | (2桁)    | 中分類名   |              |
|                              | 事業内容     |         |        |              |
| 本事業と既存                       |          |         |        |              |
| 事業が異なる                       |          |         |        |              |
| 事業である                        |          |         |        |              |
| ことの説明                        |          |         |        |              |

# くその他の要件> 内容を十分に確認の上、☑又は■を付けてください。

- 栃木県内で実施する事業である
- 公募開始日(R5.4.12)以降、地域課題解決型創業支援補助金の交付決定を受けた事業の事業期間完了日(R5.12.31)以前に新たに起業する事業である
- 公序良俗に反する事業ではない
- 公的な資金の使途として社会通念上、不適切であると判断される事業(風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律(昭和23年法律第121号)第2条において規定する風俗営業等)ではない
- 国(独立行政法人を含む)の他の補助金、助成金が活用できる事業ではない

# (2) 事業内容

| 1 本事業が該当する分野にチェックを付けてください。   |
|--|
| <ul> <li>&lt;地域課題の解決に資する分野&gt;</li> <li>■地域活性化(特に観光誘客・満足度向上、地域資源の活用、空き家・空き店舗の活用)関連</li> <li>□まちづくりの推進</li> <li>□子育て支援</li> <li>□教育関連</li> <li>□は会教育関連</li> <li>□環境関連</li> <li>□社会福祉関連</li> <li>□成統文化・芸術の保存・継承支援</li> <li>□農業・林業・木材産業の担い手確保・育成支援</li> <li>□事件事故の防止・防犯関連</li> <li>□防災・強靱な地域づくりの推進</li> </ul> |
| ※以下、枠に収まらない場合は、適宜広げてください。複数ページになっても構いません。  |
| 2 本事業で実施するデジタル技術の活用は何ですか?<br>本事業が該当する分野に全てチェックを付けてください。  |
| ■ホームページ作成 ■SNS活用 □ECサイト作成 □キャッシュレス決済の導入 □Web予約システム □Wi-Fi環境整備 □アプリ作成 □その他( ) ※デジタル技術の活用が本補助金の支給要件となるため、いずれかのデジタル技術を必ず活用してください。   |
| 3 本事業で解決しようとする、「地域社会が抱える問題」(地域課題)は何ですか? 【ポイント:地域課題を解決するために本事業で提供する「商品・サービス」が、地域において不足しているか】  1) 背景   |
| 2) 現状  |
| 3) 地域課題  |
| 4 あなたはなぜ、2に記載の地域課題を解決したいと思ったのですか?過去の経験等を含めて<br>記載してください。<br>【ポイント:応募動機は志の高いものであるか】   |
|  |
| 5 事業の具体的内容(地域課題の解決方法)  |
| 【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に貢献するものであるか】 【本事業の全体図】※自社・顧客・関係企業・役割や商品サービスの流れなどが分かるよう、事業全体を図示してください  |

| 1) 本事業で想定している対象顧客 (ターゲット) は誰ですか?   |   |
|--|---|
| 2) その顧客が抱えている「解決した   |   |
| い悩みごと・困りごと」や、顧客が   |   |
| 「求めていること」は何ですか?  |   |
| 3)顧客が、悩んでいる理由・困ってい   |   |
| る理由、求めている理由は何です  |   |
| か?   |   |
| 4) 本事業でその顧客に提供する商品   |   |
| (サービス)は何ですか?   |   |
| 5) その商品 (サービス) をどこでどの  |   |
| ように提供するのですか?   |   |
| 6)提供する商品(サービス)によっ  |   |
| て、顧客の「悩みごと・困りごと」   |   |
| はどのように解決されるのです   |   |
| か?または、顧客が「求めているこ   |   |
| と」はどのように満たされるのです   |   |
| か?   |   |
| 7) フランチャイズ契約を締結し、行<br>  う事業ですか?  | □ はい ・ □ いいえ  |
| プザ末 こうが:   |   |
| 6 本事業に係る甲請者の知識、経期  | は、ノウハウ、人脈、得意なこと、熱意等<br>Stanani  |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じら   |   |
|  |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 7 期待される本事業の実施効果   |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に  |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え   |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります   |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?   |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え  |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え<br>る地域社会に、どのような効果・影  |   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え  |   |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え<br>る地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?<br>8 市場規模・競合先の状況・自社の<br>【ポイント:提供する商品・サービスの価格                        | - 貢献するものであるか】<br>   |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え<br>る地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?<br>8 市場規模・競合先の状況・自社の<br>【ポイント:提供する商品・サービスの価値<br>に新たな価値を生み出すもの、驚きを与え | - 貢献するものであるか】<br>   |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 期待される本事業の実施効果 「ポイント:地域社会が抱える課題の解決に 1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか?  2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?  8 市場規模・競合先の状況・自社の「ポイント:提供する商品・サービスの価値を生み出すもの、驚きを与えば、1) 市場規模はどのくらいですか?                     | - 貢献するものであるか】  - <b>優位性</b> 直を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】       |
| 【ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる<br>7 期待される本事業の実施効果<br>【ポイント:地域社会が抱える課題の解決に<br>1)本事業の実施により、問題を抱え<br>ていた対象顧客はどうなります<br>か?<br>2)本事業の実施により、課題を抱え<br>る地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?<br>8 市場規模・競合先の状況・自社の<br>【ポイント:提供する商品・サービスの価値<br>に新たな価値を生み出すもの、驚きを与え | - 貢献するものであるか】  - <b>優位性</b> 直を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】       |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 期待される本事業の実施効果 「ポイント:地域社会が抱える課題の解決に 1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか?  2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?  8 市場規模・競合先の状況・自社の「ポイント:提供する商品・サービスの価値を生み出すもの、驚きを与えば、1) 市場規模はどのくらいですか?                     | - 貢献するものであるか】  - <b>優位性</b> 直を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】       |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 期待される本事業の実施効果 「ポイント:地域社会が抱える課題の解決に 1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか?  2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?  8 市場規模・競合先の状況・自社の「ポイント:提供する商品・サービスの価値を生み出すもの、驚きを与えば、1) 市場規模はどのくらいですか?                     | - 貢献するものであるか】  - <b>優位性</b> 直を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】       |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 期待される本事業の実施効果 「ポイント:地域社会が抱える課題の解決に 1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか?  2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?  8 市場規模・競合先の状況・自社の「ポイント:提供する商品・サービスの価値に新たな価値を生み出すもの、驚きを与えば、1) 市場規模はどのくらいですか?               | で貢献するものであるか】  「優位性」  「を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】  「う会社」は誰ですか? |
| 「ポイント:事業実施に向けた熱意が感じる 期待される本事業の実施効果 「ポイント:地域社会が抱える課題の解決に 1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか?  2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか?  8 市場規模・競合先の状況・自社の「ポイント:提供する商品・サービスの価値を生み出すもの、驚きを与えば、1) 市場規模はどのくらいですか?                     | で貢献するものであるか】  「優位性」  「を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会られるものであるか。】  「う会社」は誰ですか? |

4) 競合他社と比べて、自社の商品(サービス)の優位性・特徴 (差別化できる点) は何ですか? (顧客が、競合他社ではなく自社商品サービスを選んでくれる理由。自社商品サービスは、他社にない自社独自のどのような満足感を顧客にもたらすのか。等)

## 9 本事業の実施体制

(人員の体制、実施地、価格政策、広告宣伝方法、商品サービスの提供方法、活用する外部協力者・ネットワーク等)

## 10 実施上、今後直面すると思われるリスク及びその対応解決策

| 考えられるリスク              | 準備する対応策  |
|-----------------------|--|
| 例) 当市に進出している企業の撤退・工場閉 | 例)固定客の確保・リピーター数の   |
| 鎖に伴う利用客の減少。           | 増加   |
| 例)新たな競合相手の進出・発生。      | 例)料理での差別化。地産地消を基   |
|                       | 本に、地場に根付いた食文化の掘り   |
|                       | 起しを図る。   |
| 例)調理品質、サービスの質の低下。     | 例)調理技術の確実な承継。ES(従  |
|                       | 業員)の満足度を高め、サービス品   |
|                       | 質向上を図る。  |
| 例)道路交通法の罰則強化。         | 例)飲酒運転禁止運動に積極的に関   |
|                       | わっていく。ハンドルキーパー推奨   |
|                       | 運動を行う。   |
| 例)従業員の退職。モラルの欠如。      | 例)業務の平準化及び技術・能力の   |
|                       | 向上。努力に見合った処遇の徹底。   |
| 例)顧客不満足の発生。           | 例)社内で原因の追究と改善策を検   |
|                       | 討し、共有化を図っていく。  |
|                       | 例) 当市に進出している企業の撤退・工場閉鎖に伴う利用客の減少。<br>例) 新たな競合相手の進出・発生。<br>例) 調理品質、サービスの質の低下。<br>例) 道路交通法の罰則強化。<br>例) 従業員の退職。モラルの欠如。 |

# 【補足説明】

事業を実施する上で直面すると思われる課題と、その対応解決策を 分野別に記載してください。

# 11 事業の実現に向けて起こしている行動

(創業セミナーの受講や、資格取得の取組等、事業実現に向けて起こしている行動) 【ポイント:事業の実現に向けて行動を起こしているか】

## 12 本事業の地域での定着性・将来的な成長性について

(見通しとその理由を記載してください。)

【ポイント:地域での定着、将来的な成長が期待できるものであるか】

# (3) 本事業全体に係る資金計画

新事業の立ち上げ (補助事業期間) に必要な全ての資金 (補助対象外の経費も含む) と調達方法を記載してください。

補助事業期間は令和5年9月上旬頃~最長令和5年12月31日までです。

月数積算の場合はこの期間を基準に計画してください。

| 月剱傾身の場合はこの期间を基準に計画してください。 (単位:千円 税込) |   |                                       |  |                               |  |  |
|--------------------------------------|---|---------------------------------------|--|-------------------------------|--|--|
|                                      | 必要な資金   | 金額                                    | 調達の方法  | 金額                            |  |  |
| 設                                    | (内容)<br>保証金<br>店舗内装工事<br>○○、○○等の機械装置<br>○○、○○等の備品     | 500<br>2,000<br>1,000<br>500          | 自己資金・・・①     金融機関からの借入金・・・②     (調達先)     〇〇銀行〇〇支店   | 3, 000                        |  |  |
| 備資金                                  | ●設備資金の記載項目例:事<br>取得、敷金・保証金、内外<br>事、機械装置、工具、器具         | 装等の工                                  | その他 (本事業の売上金、親族からの借入金等) ・・・③<br>(内容)<br>売上からの充当 (主に〇〇〇の売上)   | 2, 000                        |  |  |
|                                      | 設備資金の合計・・・(1)   | 4, 000                                |  |                               |  |  |
|                                      | (内容)<br>人件費(○名、○か月)<br>店舗家賃(○か月)                      | 1, 600                                | 補助金交付希望額・・・④   | 2, 000                        |  |  |
| 運転                                   | 商品仕入(〇か月)<br>光熱費(〇か月)<br>旅費<br>広告宣伝費<br>その他(主に〇〇)     | 2, 000<br>400<br>300<br>1, 000<br>300 | ・様式3(1)-1補助対象経費明細表の補助会一致。補助金は補助事業期間終了後に検査を終めますので、補助金支払までの間、応募者、希望額相当額を手当していただく必要がありまたの手当方法について、下表《補助金交付を方法》に記載してください。) | 経てお支払する形と<br>ご自身で補助金交付<br>ます。 |  |  |
| 資金                                   | ●運転資金の記載項目例:人<br>等借入費、商品・材料等の仕<br>経費(旅費、広告宣伝費等)<br>費等 | 入、営業諸                                 |  |                               |  |  |
|                                      | 運転資金の合計・・・(2)   | 6, 000                                |  |                               |  |  |
|                                      | 合 計…(1)+(2)   | 10,000                                | 合 計…①+②+③+④  | 10,000                        |  |  |

# ≪外部資金の調達見込みについて≫

☑または■を付けてください。

- □ 既に調達済み
- 補助事業期間中に調達見込みがある
- □ 外部資金調達の予定なし

実際に補助金が支払われるのは補助事業期間終了後ですので、採択者は、支払いを受けるまでの間、補助金交付希望額に相当する額を、別途、手当する必要があります。

手当方法の予定を記載してください。

一致

| ≪受け取るまでの補助金額分の手当方法≫(                                | (単位:千円) |  |  |
|---|---------|--|--|
| 方 法   | 金額      |  |  |
| 自己資金…①'   |         |  |  |
| 金融機関からの借入金···②'<br>∕ ( <mark>○○銀行○○支店</mark> )      | 2, 000  |  |  |
| その他…③'  |         |  |  |
| (   |         |  |  |
| ( )   |         |  |  |
| 合計額・・・①'+②'+③'<br>(様式3(1)-1補助対象経費明細表の補助金交付申請予定額と一致) | 2, 000  |  |  |

一致

## (4) 6力年計画

6年目

# ①6カ年事業スケジュール (6年間の事業の展開を分かりやすく説明してください) 【ポイント:商品・サービスの対価として得られる収益によって自律的な事業の継続が可能であるか】 実施時期 具体的な実施内容 〇年〇~〇月 店舗改装の準備 〇年〇~〇月 仕入先・外注先との打ち合わせ(〇〇に係る調整) 〇年〇~〇月 広報戦略の練り直し(〇〇氏に相談) 1年目 〇年〇~〇月 店舗改装工事期間 〇年〇~〇月 PR活動(〇〇を活用) 〇年〇月 改装オープン 2年目 実施時期(1年目~6年目)は、個人事業・法人の決算期に 合わせてください。 個人開業・法人設立までに準備期間がある場合は、1年目に 当該準備期間を含めて記載してください。 3年目 実際に行おうとする取り組みについて、時期を明示しなが ら、箇条書きで記載してください。 取り組みの例は以下のとおりです。継続的に行うものは、各 年度に記載してください。 4年目 事業開始前の取り組みの例:調査や検証、法人等の設立準 備、関係者とのネットワーク構築、事業所の選定、人材募集、 設備投資関係、内外装工事期間、ウェブサイト作成、開業時 期、PR活動等 5年目 事業開始後の取り組みの例: 販路開拓の手順、売り上げ見込 みに関連した交渉の予定、すでに具体化している交渉、次の事 業展開の準備 等

## ②6カ年の売上・利益等の計画(税抜)

(①6カ年事業スケジュールを元に6年間の売上、経費、従業員の推移が分かる計画を記載してください。)

【ポイント:商品・サービスの対価として得られる収益によって自律的な事業の継続が可能であるか】

個人事業、法人の決算期に合わせて、自社の事業年度毎に記載してください。 個人事業主の開業日・法人の設立日を含む決算期を1年目としてください。 決算期によりますので、1年目は12カ月未満であっても構いません。

(単位:千円)

|                    | 1 年目                       | 2年目                       | 3 年目                            | 4 年目                            | 5 年目                            | 6年目                        |
|--------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
|                    | (R <u>5</u> 年 <u>10</u> 月~ | (R <u>6</u> 年 <u>1</u> 月~ | (R <mark>7</mark> 年 <u>1</u> 月~ | (R <mark>8</mark> 年 <u>1</u> 月~ | (R <mark>9</mark> 年 <u>1</u> 月~ | (R <u>10</u> 年 <u>1</u> 月~ |
|                    | R <u>5</u> 年 <u>12</u> 月)  | R <u>6</u> 年 <u>12</u> 月) | R <u>7</u> 年 <u>12</u> 月)       | R <u>8</u> 年 <u>12</u> 月)       | R <u>9</u> 年 <u>12</u> 月)       | R <u>10</u> 年 <u>12</u> 月) |
| (a) 売上高            | 3,000 千円                   | 17,000 千円                 | 20,000 千円                       | …千円                             | …千円                             | …千円                        |
| (b) 売上原価           | 1,500 千円                   | 5,500 千円                  | 6,000 千円                        | …千円                             | …千円                             | …千円                        |
| (c) 売上総利益<br>(a-b) | 1,500 千円                   | 11,500 千円                 | 14,000 千円                       | …千円                             | …千円                             | …千円                        |
| (d) 販売管理費          | 1, 200 千円                  | 8,500 千円                  | 9,000 千円                        | …千円                             | …千円                             | …千円                        |
| (e) 営業利益<br>(c-d)  | 300 千円                     | 3,000 千円                  | 5,000 千円                        | …千円                             | …千円                             | …千円                        |
| 従業員数               | 4 人                        | 4 人                       | 4 人                             | …人                              | …人                              | …人                         |
|                    |                            |                           |                                 |                                 |                                 |                            |

## 【記入数値の説明・根拠】

(どのように収益を獲得し、事業として継続を図るかを踏まえて記載してください。)

#### (a) 売上高

- ①1年目
  - 商品A (販売先:一般個人): 単価〇円×個/日×営業日数=〇円
  - 商品B(販売先:一般個人(通販)):単価〇円×個/日×営業日数=〇円
- 22年目
  - 商品 A (販売先:一般個人): 単価〇円×個/日×営業日数=〇円
  - ・商品B (販売先:一般個人 (通販)):単価〇円×個/日×営業日数=〇円
- 66年目
  - 商品A (販売先:一般個人): 単価〇円×個/日×営業日数=〇円
  - 商品B (販売先:一般個人(通販)):単価〇円×個/日×営業日数=〇円

#### (b) 売上原価

- ①1年目
  - ・原価率〇%、算定根拠(業界平均など)主な仕入先:〇〇
- ②2年目
  - ・原価率〇%、算定根拠(業界平均など)主な仕入先:〇〇
- ⑥6年目
  - ・原価率〇%、算定根拠(業界平均など)主な仕入先:〇〇

#### (d) 販売管理費

- ①1年目
  - ・人件費:パート3人(時給〇千円、〇時間/日)〇円/時間×〇時間×日数×〇人=〇円
  - 店舗借入費
  - 〇円/月×〇月=〇円
  - ・設備リース
  - 光熱費
  - · 広告宣伝費 等
- 22年目
- 66年目
  - ・人件費:パート3人(時給〇千円、〇時間/日) 〇円/時間×〇時間×日数×〇人=〇円
  - 店舗借入費

〇円/月×〇月=〇円

- ・設備リース
- ・光熱費
- · 広告宣伝費 等

# (5) **ビジネスプランコンテストの受賞や他の補助金等の実績説明**(該当案件がある場合のみ記載) <ビジネスプランコンテストの受賞実績>

| ①コンテストの名称 | OOビジネスコンテスト |
|-----------|-------------|
| ②主催/後援    | 〇〇信用金庫/〇〇市  |
| ③受賞した内容   | 00000       |
| ④受賞時期     | 令和〇〇年〇〇月    |

## <ビジネスプランコンテストの受賞実績>

| ①コンテストの名称 |     |
|-----------|-----|
| ②主催/後援    |     |
| ③受賞した内容   |     |
| ④受賞時期     | 年 月 |

### <他の補助金を受けた実績>

| ①補助金・委託費名称    | 〇〇〇〇補助金        |   |       |
|---------------|----------------|---|-------|
| ②事業主体(市・町・関係省 | 〇〇県商工会連合会(〇〇省) |   |       |
| 庁等)           |                |   |       |
| ③テーマ名         | 00000          |   |       |
| ④実施時期/補助金等金額  | 令和5年10月~令和6年3月 | / | 500千円 |

# <他の補助金を受ける予定(申請検討中も含む)>その1

| ①補助金・委託費名称    | 〇〇〇〇補助金        |   |         |
|---------------|----------------|---|---------|
| ②事業主体(市・町・関係省 | 〇〇県補助金事務局(〇〇省) |   |         |
| 庁等)           |                |   |         |
| ③テーマ名         | 00000          |   |         |
| ④実施時期/補助金等金額  | 令和5年10月~令和6年3月 | / | 1,000千円 |

# <他の補助金を受ける予定(申請検討中も含む)>その2

| ①補助金・委託費名称    |      |
|---------------|------|
| ②事業主体(市·町·関係省 |      |
| 庁等)           |      |
| ③テーマ名         |      |
| ④実施時期/補助金等金額  | / 千円 |

※複数ある場合、欄を追加して結構です。

#### (様式3)

#### (1)-1 補助対象経費明細表

(「様式2-(3)本事業全体に係る資金計画」の内容の中から、補助事業期間中に**補助対象とするもの※を記載**してください。補助事業期間は<u>令和5年9月上旬頃~最長令和5年12月31日まで</u>です。月数積算の場合はこの期間を基準に計画してください。) (単位:円 税抜)

※補助対象とするものは・・・募集要項P7以降に記載された、補助対象経費のことです。

| 経費区分  |             | (1)補助対象経費  | (2)補助対象経費の内訳                                    |  |  |
|---|-------------|--|---|--|--|
|   |             | (消費税抜金額)   | (積算明細)  |  |  |
| I 人件費   | ①人件費        | 1,800,000  | パート3名<br>時給〇円×〇時間×日数×〇人=1,800,000円              |  |  |
| Ⅱ事業費  | ①店舗等借入費     | 800,000  | 月〇円×〇月=800,000円                                 |  |  |
|   | ②設備費・借料     | 1,300,000  | 内装工事 1,000,000円<br>〇〇〇機械装置300,000円              |  |  |
|   | ③ 原材料費      |  | こ必要となる経費を洗い出し、補助対象の適否を確認                        |  |  |
| ④ 知的財産権等関連経費  |             | してください。 ・事業計画に則した経費のうち、何を補助対象経費として計上しておくか、実際に使う可能性を十分に検討した上で、明細表を作成してください。 ※事業実施期間中の計画変更に伴う、計上経費間の配分変更は可能です。   |   |  |  |
|   | ⑤謝金         | ※事業美施期间中の計画変更に伴う、訂工経貨间の配分変更は可能です。 ・単価50万円(税抜)以上の資産を取得する場合、補助事業終了後も法律に基づいた処分制限を受けることになりますので、取得する場合には十分留意してください。 ・単価50万円(税抜)以上の物品(工事含む)の場合、採択後に、2者以上からの相見積書を整備いただく必要が生じますのであらかじめ御承知おきください。 |   |  |  |
|   | ⑥旅費         |  |   |  |  |
|   | ⑦マーケティング調査費 |  |   |  |  |
|   | ⑧ 広報費       | 1,000,000  | パンフレットの印刷〇部 500,000円<br>〇〇紙への広告掲載 〇円×回=500,000円 |  |  |
|   | ⑨ 外注費       | 100,000  | ホームページ作成費用 100,000円                             |  |  |
| Ⅲ委託費  | ①委託費        |  |   |  |  |
| 合 計 額   |             | 5,000,000  |   |  |  |
| 補助金交付申請予定額  |             |  |   |  |  |
| →→→ 補助金申請額の上限は200万。 ただし、補助対象経費合計額の1/2以内 かつ200万円以内の金額を記載すること。 1円単位未満は切捨てのこと。 |             | 2,000,000  |   |  |  |
| ・経費明細表については、採択後に改めて内容を精査する手続き(交付決定)があります。当該精査により減額となる場合があります。               |             | 円  |   |  |  |

- (注1) 「(1)補助対象経費」とは、本制度において補助対象とすることが認められる経費です。(P8以降を参照)
- (注2) 補助対象経費欄及び補助金交付申請予定額欄に数字を必ず記入してください。使用しない経費欄には「O」円と記入してください。
- (注3) すべて税抜で記載してください。
- (注4) 合計のみではなく、経費区分ごとに記載してください。
- (注5) 応募(採択)段階で記載した補助対象経費の内容及び金額全てが認められたということではありません。本申請書と交付決定の段階において、内容及び金額を精査いたします。
- (注6) 補助金交付申請予定額の計算方法は、「補助対象経費」に補助率(1/2)を乗じた額(1円未満は切捨で)となります。ただし、上限額は20 0万円です。
- (注7) ゼロ円で交付決定を受けた費目については、事業実施の過程で経費が発生したとしても、金額を計上することはできませんのでご注意ください。

#### (1)-2 補助対象経費明細表に記載した具体的な内容

(申請する補助対象経費をどのように活用し、使用するのか、補助金の使用用途が分かるよう「費目」ごとに記述してください。 枠に収まらない場合は行を挿入せず、行の高さを適宜広げ、セル内で改行(Alt+Enter)を行い調整してください。複数ページになっても 構いません。)

#### I-①人件費

店舗スタッフとしてアルバイト・パートを〇月より3名雇用する計画。

ホール接客担当を2名、厨房担当を1名配置し、特にホールについては突然の欠勤等が発生した場合にも対応できる様、同時に2名を採用してまわていく予定。

### Ⅱ-①店舗等借入費

候補となっている物件があり、現在条件を交渉中。〇月より契約できるようにすすめている。店舗の家賃〇ヶ月分を計上。

#### Ⅱ-②設備費・借料

厨房設備をリースする予定。現在業者を2社へ絞り込むために選定中。お店の売りでもある天然酵母パンを提供する為にベーカリー 設備を1機、業務用冷蔵庫、コンロ、シンク等を予定しているが、賃貸する店舗に付帯している設備がある場合は、新規購入設備は 予定より減る可能性もある。

#### Ⅱ-⑧広報費

出店予定地がビジネス街なので、朝と夕方に新規オープンのパンフレット配りをする予定。

〇枚×〇日間の配布で〇円を予定。

また、店舗オープンに合わせて〇〇誌への広告掲載を予定。オープンから1か月間、毎週掲載をすることを考えている。

#### Ⅱ-9外注費

店舗のオープンに合わせてホームページを作成予定。お店のこだわりがわかるような内容を掲載することを考えている。