

後継者・管理者を対象とした経営管理者養成研修

第17期

# 経営リーダー育成塾

実践的講義による経営知識の習得 / セミナールによる自社分析・課題解決  
同期生・OB生との人的ネットワーク形成

2023年  
6月2日(金)  
開講



「経営者としての心構えを学ぶことができた。」

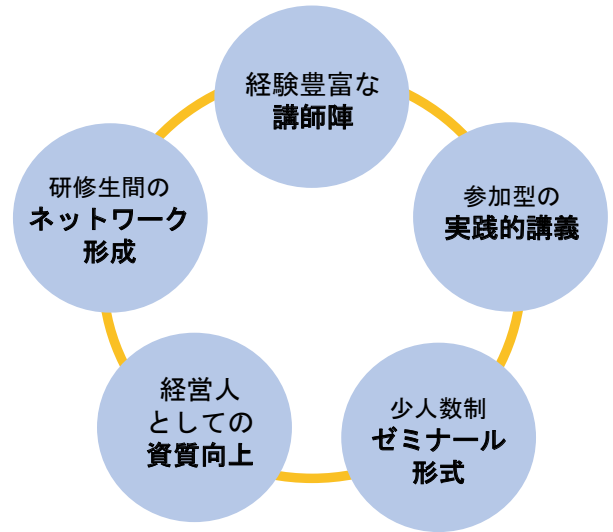
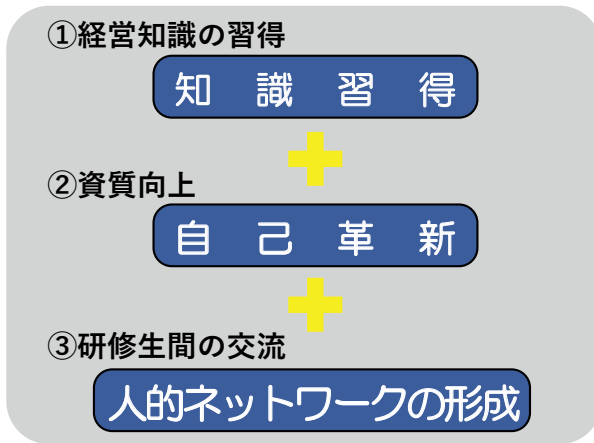
「8か月間の研修後は、

自分の視野が一気に広がった。」

「講義・セミナーの度に自分の成長を感じた。」

## 目的と特徴

当育成塾では、経営の基本、財務管理、マーケティング戦略、問題解決・中期経営計画策定の手法などをはじめとする、企業活動のマネジメントに必要な**経営知識を習得**し、併せて、**経営人としての資質向上**及び研修生間の交流による**人的ネットワークの形成**に寄与することを目的としています。



## 実践的講義

### 経営者としての能力・資質の向上

- 管理者の職務と役割
- 問題発見と課題解決



### 経営マネジメント手法・実践法の習得

- 経営戦略策定
- マーケティング戦略
- 会計の基本／財務分析
- 資金管理と管理会計
- 人材育成・教育計画の立て方・進め方



## ゼミナール

### 経営ビジョン策定、自社課題研究 【少人数制ゼミナール形式】

ゼミナール講師とともに、改善策を検討し、インターバル期間に即実践！



中間発表

### OB生との合同研修



### 企業見学会



**“総合的マネジメント能力” をマスター！**

自社で “成長しつづける管理者” として、役割と行動を發揮！

# 「経営リーダー育成塾（第17期）」研修スケジュール・カリキュラム

講座No.	開催日	カリキュラム	講師等
第1回	6/2 (金)	「開講式」「講演会」 開講式には、後援団体・OB生も参加します。また、県内企業経営者を招いての記念講演会も行います。	県内企業経営者 ※会場は、栃木県庁を予定
第2回	6/13 (火)	【講義】 管理者の能力開発（1） 「管理者の職務と役割」 企業経営の基本、管理者としての姿勢、部下のやる気を引き出すコミュニケーション等について学びます。	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏
第3回	6/14 (水)		
第4回	6/26 (月)	【講義】 経営管理実務（1） 「経営戦略策定」 経営戦略の基本、経営戦略策定のプロセス、戦略の実行と定着化の方法等について学びます。	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏
第5回	6/27 (火)		
第6回	7/13 (木)	【講義】 経営管理実務（2） 「企業経営における会計の基本」「財務分析」 決算書の構造と見方、財務分析の手法と進め方について、決算書のサンプルを用いて学びます。	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏
第7回	7/14 (金)		
第8回	8/3 (木)	【講義】 管理者の能力開発（2） 「問題発見と課題解決」 論理的思考（ロジカルシンキング）の基本、課題解決のための考え方について学びます。	(株)キャラウィット 代表取締役 上岡 実弥子 氏
第9回	8/25 (金)	【ゼミナール】 ゼミナール（1） 抱える課題ごとにゼミナール（グループ）に分かれ、研究テーマの設定を行います。	ゼミナール講師 3名 ※「ゼミナール講師陣」参照
第10回	8/26 (土)		
第11回	9/5 (火)	【講義】 経営管理実務（3） 「人材育成・教育計画の立て方・進め方」 自社で求める人材の明確化、人材育成のあり方・教育計画策定について学びます。	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏
第12回	9/6 (水)		
第13回	9/15 (金)	【合同研修】 OB合同研修 経営リーダープラザ（OB会）との合同研修を行います。	(未定)
第14回	9/28 (木)	【ゼミナール】 ゼミナール（2） 課題の整理、研究テーマの決定、インターバル期間中の取り組みについて考えます。	ゼミナール講師 3名
第15回	10/12 (木)	【講義】 経営管理実務（4） 「資金管理と管理会計」「経営計画策定」 財務諸表の活かし方、損益分岐点分析の進め方、利益・資金計画策定の手順について学びます。	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏
第16回	10/13 (金)		
第17回	10/26 (木)	【ゼミナール】 ゼミナール（3） 各自の取り組みを全員で共有するために中間発表を行います。中間発表終了後は、各ゼミに分かれ引き続き課題解決の方策や、インターバル期間中の取り組みについて検討します。	ゼミナール講師 3名
第18回	11/10 (金)	【見学会】 「県内企業見学会」 県内企業への見学会を実施します。 ※リーダープラザとの合同開催。	県内企業（未定）
第19回	11/24 (金)	【ゼミナール】 ゼミナール（4） インターバル期間の振り返り、期間中の取り組みへのアドバイスを受け、さらなる課題の洗い出しと、最終日プレゼン（研究成果発表会）に向けたまとめを行います。	ゼミナール講師 3名
第20回	12/11 (月)	【講義】 経営管理実務（5） 「マーケティング戦略」 マーケティングの基礎、顧客志向のマーケティング、営業戦略について学びます。	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏
第21回	12/12 (火)		
第22回	12/21 (木)	【ゼミナール】 ゼミナール（5） 取り組んできた内容のまとめ、今後さらに自社で取り組むべき課題を検討します。	ゼミナール講師 3名
第23回	1/19 (金)	【講義】 経営管理実務（6） 「販促活動とIT活用」 Webマーケティング、SNSの販促活用、ITを活用した業務効率化等について学びます。	栃木県よろず支援拠点 コーディネーター
第24回	2/2 (金)	「研究成果発表会」 講義やゼミナールを通して取り組んだ内容、今後の課題について発表します。 「講演会」「閉講式」 県内企業からの講演、修了証の授与を行います。	ゼミナール講師 3名 県内企業経営者

※講義時間は、10:00～17:00（昼食休憩1時間）を原則とします。一部、9:30開始の講義もあります。

## ゼミナール講師陣

### 経営コンサルティング 波多野事務所 代表 波多野 卓司

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。全国での創業支援・企業支援・組織開発等に携わり、熱意溢れる精力的な指導で数多くの成功事例を生んでいる。

### 株式会社イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊

大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行（株）等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に法人設立、同代表取締役就任。起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍。

### 株式会社エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二

民間企業勤務を経て起業の後、コンサルタントに。現在、同社取締役および(株)MELソリューションの常務取締役として、中小企業の経営コンサルティングや人材育成を行う。中小企業大学校講師をはじめ公的機関のセミナー、金融機関や民間企業の研修講師としての実績も豊富。

## 受講生の声



内容は経営戦略、人材育成、問題解決、財務、マーケティング、リーダーの役割と多岐にわたり、これらを通して受講することで、すべてが繋がっていると実感できました。

そしてその気づきを共に受講する同期メンバーと共有できる、ゼミナールで講師の先生の助言を受けながら考えを深められることが、この育成塾の大きな魅力でした。

講義では、年齢も役職も業種も異なる同期生と意見を出し合い、様々な価値観や違う業種から出てくる発想、自分自身に足りない点を多く知ることができました。



開講式



成果発表



閉講式

## 研修終了後

経営リーダー育成塾は、これまでに200名を超える修了者を輩出しています。

経営リーダー育成塾修了者で構成されるOB会組織「**経営リーダープラザ**」では、総会・研修会・交流会といった活動を通じ、継続的な相互研鑽を図っています。

## 研修概要

- **研修期間** 2023年6月2日（金）～2024年2月2日（金）全24日間
- **受講対象** 中小企業の役員・管理者（後継者含む）  
個人企業の事業主（後継者含む）
- **定員** 20名
- **研修会場** とちぎ産業交流センター 会議室（宇都宮市ゆいの杜1-5-40）  
※別会場で行う場合もあります。
- **受講料** 293,000円（センター会員262,000円）  
※消費税込み。  
※受講料は変更になる場合がございます。  
※交流会等の費用は別途ご負担いただきます。
- **特記事項** 一部の講義やゼミナールではノートPCを使用しますのでご準備ください。
- **申込締切** 2023年5月12日（金）
- **申込方法** 受講申込書（別紙様式）に必要事項を記入し、お申し込みください。
- **主催** （公財）栃木県産業振興センター・（株）とちぎ産業交流センター
- **後援** 栃木県・（一社）栃木県商工会議所連合会・栃木県商工会連合会・栃木県中小企業団体中央会・（公社）栃木県経済同友会・（株）日本政策金融公庫宇都宮支店・（株）商工組合中央金庫宇都宮支店・（株）足利銀行・（株）栃木銀行・栃木県信用金庫協会・（株）下野新聞社・（株）日刊工業新聞社

## お問い合わせ

### 公益財団法人 栃木県産業振興センター 情報研修チーム

〒321-3226 宇都宮市ゆいの杜1-5-40 とちぎ産業創造プラザ内

TEL：028-670-2606 FAX：028-670-2616

E-mail：kenshu@tochigi-iin.or.jp URL：https://www.tochigi-iin.or.jp/



HP



facebook