

(様式2)

【記入要領】

事業計画書【事業承継または第二創業】

※以下、項目を確認の上、記載してください。選択項目は、該当するものに☑または■にしてください。

(1) 応募者の概要等

① 応募者

フリガナ	*****		性別	<input checked="" type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	<input type="checkbox"/> 大正 <input checked="" type="checkbox"/> 昭和 <input type="checkbox"/> 平成 ●●年●●月●●日生(●●歳)	
氏名	●●●●					
フリガナ 法人名(屋号)	***** (株)●●●●		開業日・ 法人設立日	<input type="checkbox"/> 大正、 <input type="checkbox"/> 昭和、 <input checked="" type="checkbox"/> 平成、 <input type="checkbox"/> 令和 ●●年●●月●●日		
法人番号 (12桁)	○○○○○○○○○○○○○○		従業員数	名 (うちパート・アルバイト: 名)		
資本金(出資金) 会社のみ	千円 (うち大企業からの出資: 千円)		従業員数	名 (うちパート・アルバイト: 名)		
代表者 (代表者が 複数の場合、 枠を増やして 全て記載)	事業承継前 ※事業承継の 場合のみ記載	フリガナ 氏名	●●● ●●● ●● ●●	性別	<input checked="" type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 <input type="checkbox"/> 大正、 <input checked="" type="checkbox"/> 昭和、 <input type="checkbox"/> 平成 ●●年●●月●●日生(●●歳)	
	事業承継後 又は 第二創業	フリガナ 氏名	応募者と同一			
	職歴	昭・平・令●●●年●●月	(株)□□ 商品企画の担当者として、●年間勤務			
		昭・平・令●●●年●●月	個人開業(屋号△△)、○○の販売を行う店舗をオープン			
昭・平・令●●●年●●月		(株)○○に入社 新商品開発部長として、○○の開発等に携わる。現在に至る。				
	S・H・R 年 月					
事業承継日又は 第二創業日(予定日)	令和●●年●●月●●日 公募開始日以降補助事業期間完了日までの間に事業承継が完了している必要があります。					
連絡先住所等	〒○○○-○○○○ 栃木県○○市○○○1-1-1		事業実施責任者名	□□ □□		
			TEL/携帯	000-000-0000/000-0000-0000		
	※応募日現在 栃木県内に居住していない方 <input type="checkbox"/> 補助事業期間完了日(R3.12.31)までに栃木県内に 移住する意思がある		E-mail(必須。電子 ファイルを添付できるもの)	***@***. **		
			URL	http://●●●●		
移住予定地住所 (該当者のみ)	〒 -		移住支援金の申請を 予定していますか?	<input type="checkbox"/> はい ・ <input checked="" type="checkbox"/> いいえ		
	※県外から移住予定の方は記入のこと。 ※住所未定の場合、市町村名等、分かる範囲で記入		栃木県への転入日 (予定も含む)	(県外居住者のみ記入) 令和 年 月 日 (補助事業期間完了日までに県内への転入 が必要)		

業種 (日本標準産業分類 小分類を記載)	現在	小分類名:自動車・同附属品製造業 コード(3桁):301	新事業	小分類名:ソフトウェア業 コード(3桁):391
特定非営利活動法人 の場合のみ記載	<input type="checkbox"/> ア)中小企業者と連携して事業を行うもの <input type="checkbox"/> イ)中小企業者の支援を行うために中小企業者が主体となって設立するもの <input type="checkbox"/> ウ)新たな市場の創出を通じて、中小企業の市場拡大にも資する事業活動を行う者であって、有給職員を雇用するもの			
新事業の実施地 (予定地)	〒○○○-○○○○ 栃木県○○市○○○		事業実施地が、事業可能な「用途地域」であることを確認済みである。→ <input checked="" type="checkbox"/> はい ・ <input type="checkbox"/> いいえ	
資本金又は出資金 (会社・組合)	3,000千円 (うち大企業からの出資 千円)		株主又は出資者数 (会社・組合)	●名 (うち大企業からの出資: ●名)
役員・ 従業員数	合計	●名	内訳	①役員: (法人のみ) ●名
				②従業員: ●名
				③パート・アルバイト: ●名
新事業に要する許認可・免許等 (必要な場合は記載必須)	許認可・免許等名称: ●●● 取得見込み時期: ●●年●●月			

(2) 事業内容

1 事業承継または第二創業により実施する本事業が、該当する分野にチェックを付けてください。

<地域課題の解決に資する分野>

地域活性化（特に観光誘客・満足度向上、地域資源の活用、空き家・空き店舗の活用）関連

まちづくりの推進 子育て支援 教育関連 地域交通支援 社会教育関連

環境関連 社会福祉関連 就労支援 健康づくり関連 移住・定住促進関連

伝統文化・芸術の保存・継承支援 農業・林業・木材産業の担い手確保・育成支援

事件事故の防止・防犯関連 防災・強靱な地域づくりの推進

※以下、枠に収まらない場合は、適宜広げてください。複数ページになっても構いません。

2 本事業で解決しようとする、「地域社会が抱える問題」（地域課題）は何ですか？
【ポイント：地域課題を解決するために本事業で提供する「商品・サービス」が、地域において不足しているか】

1) 背景

2) 現状

3) 地域課題

3 なぜ、2に記載の地域課題を本事業で解決したいと思ったのですか？これまでの①経緯と、②理由を記載してください。
【ポイント：応募動機は志の高いものであるか】

4 事業の具体的内容（地域課題の解決方法）
【ポイント：地域社会が抱える課題の解決に貢献するものであるか】

【本事業の全体図】 ※自社・顧客・関係企業・役割や商品サービスの流れなどが分かるよう、事業全体を図示してください

1) 本事業で想定している対象顧客（ターゲット）は誰ですか？	
2) その顧客が抱えている「解決したい悩みごと・困りごと」や、顧客が「求めていること」は何ですか？	
3) 顧客が、悩んでいる理由・困っている理由、求めている理由は何ですか？	
4) 本事業でその顧客に提供する商品（サービス）は何ですか？	
5) その商品（サービス）をどこでどの	

ように提供するのですか？	
6) 提供する商品（サービス）によって、顧客の「悩みごと・困りごと」はどのように解決されるのですか？または、顧客が「求めていること」はどのように満たされるのですか？	
7) フランチャイズ契約を締結し、行う事業ですか？	<input type="checkbox"/> はい ・ <input checked="" type="checkbox"/> いいえ
8) 事業承継又は第二創業により実施する本事業が、Society5.0 関連業種等の付加価値の高い産業分野であることを説明してください。	

5 本事業に係る申請者の知識、経験、ノウハウ、人脈、得意なこと、熱意等 【ポイント：事業実施に向けた熱意が感じられるか】

6 期待される本事業の実施効果 【ポイント：地域社会が抱える課題の解決に貢献するものであるか】
1) 本事業の実施により、問題を抱えていた対象顧客はどうなりますか？
2) 本事業の実施により、課題を抱える地域社会に、どのような効果・影響を及ぼしますか？

7 市場規模・競合先の状況・自社の優位性 【ポイント：提供する商品・サービスの価値を明確に把握し、適切な市場・競合分析がなされているか。地域社会に新たな価値を生み出すもの、驚きを与えられるものであるか。】
1) 市場規模はどのくらいですか？
2) 競合となる他社（同じ顧客を取り合う会社）は誰ですか？
3) 競合他社の商品（サービス）の内容と特徴は何ですか？
4) 競合他社と比べて、自社の商品（サービス）の優位性・特徴（差別化できる点）は何ですか？ （顧客が、競合他社ではなく自社商品サービスを選んでくれる理由。自社商品サービスは、他社にない自社独自のどのような満足感を顧客にもたらすのか。等）

8 本事業の実施体制 （人員の体制、実施地、価格政策、広告宣伝方法、商品サービスの提供方法、活用する外部協力者・ネットワーク等）

9 実施上、今後直面すると思われるリスク及びその対応解決策

分野	考えられるリスク	準備する対応策
経済情勢	例) 当市に進出している企業の撤退・工場閉鎖に伴う利用客の減少。	例) 固定客の確保・リピーター数の増加
市場・競合	例) 新たな競合相手の進出・発生。	例) 料理での差別化。地産地消を基本に、地場に根付いた食文化の掘り起しを図る。
技術・ノウハウ	例) 調理品質、サービスの質の低下。	例) 調理技術の確実な承継。ES（従業員）の満足度を高め、サービス品質向上を図る。
規制・法律	例) 道路交通法の罰則強化。	例) 飲酒運転禁止運動に積極的に関わっていく。ハンドルキーパー推奨運動を行う。
自社・内部環境	例) 従業員の退職。モラルの欠如。	例) 業務の平準化及び技術・能力の向上。努力に見合った処遇の徹底。
販路・取引先	例) 顧客不満足が発生。	例) 社内で原因の追究と改善策を検討し、共有化を図っていく。
【補足説明】		
<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; background-color: #e0f0ff; width: fit-content; margin: 0 auto;"> 事業を実施する上で直面すると思われる課題と、その対応解決策を分野別に記載してください。 </div>		

10 事業の実現に向けて起こしている行動

(資格取得の取組等、事業実現に向けて起こしている行動)

【ポイント：事業の実現に向けて行動を起こしているか】

11 本事業の地域での定着性・将来的な成長性について

(見通しとその理由を記載してください。)

【ポイント：地域での定着、将来的な成長が期待できるものであるか】

12 「本事業」と「既存事業」との違い・関係性

(第二創業の場合記載。本事業が、既存事業とは異なる新たな事業であることの説明)

<その他の要件> 内容を十分に確認の上、又はを付けてください。

- 栃木県内で実施する事業である
- 公募開始日（R3.4.14）以降、地域課題解決型創業支援補助金の交付決定を受けた事業の事業期間完了日（R3.12.31）以前に**事業承継又は第二創業を経て新たに実施する事業である**
- 公序良俗に反する事業ではない
- 公的な資金の用途として社会通念上、不適切であると判断される事業（風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律（昭和23年法律第121号）第2条において規定する風俗営業等）ではない
- 国（独立行政法人を含む）の他の補助金、助成金が活用できる事業ではない

(3) 本事業全体に係る資金計画

新事業の立ち上げ（補助事業期間）に必要な全ての資金（補助対象外の経費も含む）と調達方法を記載してください。

補助事業期間は**令和3年7月上旬頃～最長令和3年12月31日**までです。

月数積算の場合はこの期間を基準に計画してください。

- 設備資金の記載項目例：事業用不動産取得、敷金・保証金、内外装等の工事、機械装置、工具、器具及び備品等
- 運転資金の記載項目例：人件費、店舗等借入費、商品・材料等の仕入、営業諸経費（旅費、広告宣伝費等）、水道光熱費等

必要な資金		金額	調達の方法	金額
設備資金	(内容)		自己資金…①	3,000
	保証金	500	金融機関からの借入金…② (調達先) 〇〇銀行〇〇支店	3,000
	店舗内装工事	1,000		
	〇〇、〇〇等の機械装置	1,000	その他(本事業の売上金、親族からの借入金等)…③ (内容) 売上からの充当(主に〇〇〇の売上)	6,000
〇〇、〇〇等の備品	500			
設備資金の合計…(1)		3,000		
運転資金	(内容)		補助金交付希望額…④	2,000
	人件費(〇名、〇か月)	3,600	・様式3(1)-1補助対象経費明細表の補助金交付申請予定額と一致。補助金は補助事業期間終了後に検査を経てお支払する形となりますので、補助金支払までの間、応募者ご自身で補助金交付希望額相当額を手当していただく必要があります。 ・その手当方法について、下表《補助金交付希望額相当額の手当方法》に記載してください。	
	店舗家賃(〇か月)	1,400		
	商品仕入(〇か月)	3,000		
	光熱費(〇か月)	390		
	旅費	300		
広告宣伝費	2,000			
その他(主に〇〇)	310			
運転資金の合計…(2)		11,000		
合計…(1)+(2)		14,000	合計…①+②+③+④	14,000

- 《外部資金の調達見込みについて》
 または を付けてください。
 既に調達済み
 補助事業期間中に調達見込みがある

実際に補助金が支払われるのは補助事業期間終了後ですので、採択者は、支払いを受けるまでの間、補助金交付希望額に相当する額を、別途、手当する必要があります。
 手当方法の予定を記載してください。

一致

方 法	金額
自己資金	
金融機関からの借入金 (〇〇銀行〇〇支店)	2,000
その他 () ()	
合計額 (様式3(1)-1補助対象経費明細表の補助金交付申請予定額と一致)	2,000

(6年間の事業の展開を分かりやすく説明してください)
 【ポイント：商品・サービスの対価として得られる収益によって自律的な事業の継続が可能であるか】

実施時期	具体的な実施内容
1年目	〇年〇～〇月 店舗改装の準備 〇年〇～〇月 仕入先・外注先との打ち合わせ(〇〇に係る調整) 〇年〇～〇月 広報戦略の練り直し(〇〇氏に相談) 〇年〇～〇月 店舗改装工事期間 〇年〇～〇月 PR活動(〇〇を活用)

	○年○月 改装オープン ...
2年目	...
3年目	...
4年目	...
5年目	...
6年目	...

実施時期（1年目～6年目）は、個人事業・法人の決算期に合わせてください。
 個人開業・法人設立までに準備期間がある場合は、1年目に当該準備期間を含めて記載してください。
 実際にしようとする取り組みについて、時期を明示しながら、箇条書きで記載してください。
 取り組みの例は以下のとおりです。継続的に行うものは、各年度に記載してください。

事業開始前の取り組みの例：調査や検証、法人等の設立準備、関係者とのネットワーク構築、事業所の選定、人材募集、設備投資関係、内外装工事期間、ウェブサイト作成、開業時期、PR活動等

事業開始後の取り組みの例：販路開拓の手順、売り上げ見込みに関連した交渉の予定、すでに具体化している交渉、次の事業展開の準備等

②6カ年の売上・利益等の計画（税抜）

（①6カ年事業スケジュールを元に6年間の売上、経費、従業員の推移が分かる計画を記載してください。）

【ポイント：商品・サービスの対価として得られる収益によって自律的な事業の継続が可能であるか】

個人事業、法人の決算期に合わせて、自社の事業年度毎に記載してください。
 個人事業主の開業日・法人の設立日を含む決算期を1年目としてください。
 決算期によりますので、1年目は12カ月未満であっても構いません。

（単位：千円）

	1年目 (R3年7月～ R4年3月)	2年目 (R4年4月～ R5年3月)	3年目 (R5年4月～ R6年3月)	4年目 (R6年4月～ R7年3月)	5年目 (R7年4月～ R8年3月)	6年目 (R8年4月～ R9年3月)
(a) 売上高	15,000 千円	17,000 千円	20,000 千円	… 千円	… 千円	… 千円
(b) 売上原価	5,000 千円	5,500 千円	6,000 千円	… 千円	… 千円	… 千円
(c) 売上総利益 (a-b)	10,000 千円	11,500 千円	14,000 千円	… 千円	… 千円	… 千円
(d) 販売管理費	8,000 千円	8,500 千円	9,000 千円	… 千円	… 千円	… 千円
(e) 営業利益 (c-d)	2,000 千円	3,000 千円	5,000 千円	… 千円	… 千円	… 千円
従業員数	3 人	4 人	4 人	… 人	… 人	… 人

【記入数値の説明・根拠】

（どのように収益を獲得し、事業として継続を図るかを踏まえて記載してください。）

(a) 売上高

①1年目

・商品A（販売先：一般個人）：単価〇円×個／日×営業日数＝〇円

・商品B（販売先：一般個人（通販））：単価〇円×個／日×営業日数＝〇円

②2年目

・商品A（販売先：一般個人）：単価〇円×個／日×営業日数＝〇円

・商品B（販売先：一般個人（通販））：単価〇円×個／日×営業日数＝〇円

⋮

(b) 売上原価

①1年目

・原価率〇%、算定根拠（業界平均など）主な仕入先：〇〇

②2年目

・原価率〇%、算定根拠（業界平均など）主な仕入先：〇〇

⋮

(d) 販売管理費

①1年目

・人件費：パート3人（時給〇千円、〇時間／日）
 〇円／時間×〇時間×日数×〇人＝〇円

・店舗借入費
 〇円／月×〇月＝〇円

・設備リース

・光熱費

・広告宣伝費 等

②2年目

⋮

(5) ビジネスプランコンテストの受賞や他の補助金等の実績説明（該当案件がある場合のみ記載）

<ビジネスプランコンテストの受賞実績>

①コンテストの名称	〇〇ビジネスコンテスト
②主催／後援	〇〇信用金庫／〇〇市
③受賞した内容	〇〇〇〇〇
④受賞時期	平成〇〇年〇〇月

<ビジネスプランコンテストの受賞実績>

①コンテストの名称	
②主催／後援	
③受賞した内容	
④受賞時期	年 月

<他の補助金を受けた実績>

①補助金・委託費名称	〇〇〇〇補助金
②事業主体（関係省庁等）	〇〇県商工会連合会（〇〇省）
③テーマ名	〇〇〇〇〇
④実施時期／補助金等金額	R2年7月～R3年1月 / 500千円

<他の補助金を受ける予定（申請検討中も含む）>その1

①補助金・委託費名称	〇〇〇〇補助金
②事業主体（関係省庁等）	〇〇県補助金事務局（〇〇省）
③テーマ名	〇〇〇〇〇
④実施時期／補助金等金額	R3年7月～R4年1月 / 1,000千円

<他の補助金を受ける予定（申請検討中も含む）>その2

①補助金・委託費名称	
②事業主体（関係省庁等）	
③テーマ名	
④実施時期／補助金等金額	/ 千円

※複数ある場合、欄を追加して結構です。

※「特定非営利活動の種類」(①応募者の概要等の②事業形態)については、以下の20種類の活動の中から主となる活動の名称を一つ記載してください(番号のみの記載は不可)。

- ①保健、医療又は福祉の増進を図る活動
- ②社会教育の推進を図る活動
- ③まちづくりの推進を図る活動
- ④観光の振興を図る活動
- ⑤農山漁村又は中山間地域の振興を図る活動
- ⑥学術、文化、芸術又はスポーツの振興を図る活動
- ⑦環境の保全を図る活動
- ⑧災害救援活動
- ⑨地域安全活動
- ⑩人権の擁護又は平和の活動の推進を図る活動
- ⑪国際協力の活動
- ⑫男女共同参画社会の形成の促進を図る活動
- ⑬子どもの健全育成を図る活動
- ⑭情報化社会の発展を図る活動
- ⑮科学技術の振興を図る活動
- ⑯経済活動の活性化を図る活動
- ⑰職業能力の開発又は雇用機会の拡充を支援する活動
- ⑱消費者の保護を図る活動
- ⑲前各号に掲げる活動を行う団体の運営又は活動に関する連絡、助言又は援助の活動
- ⑳前各号で掲げる活動に準ずる活動として都道府県又は指定都市の条例で定める活動

(様式3)

【記入要領】

(1)-1 補助対象経費明細表

(「様式2-(3)本事業全体に係る資金計画」の内容の中から、補助事業期間中に補助対象とするもの※を記載してください。補助事業期間は令和3年7月上旬頃～最長令和3年12月31日までです。月数積算の場合はこの期間を基準に計画してください。)

(単位:円 税抜)

※補助対象とするものは・・・募集要項P7以降に記載された、補助対象経費のことです。

経費区分		(1)補助対象経費 (消費税抜金額)	(2)補助対象経費の内訳 (積算明細)
I 人件費	① 人件費	1,800,000	パート3名 時給〇円×〇時間×日数×〇人= 1,800,000円
II 事業費	① 店舗等借入費	800,000	月〇円×〇月=800,000円
	② 設備費	1,300,000	内装工事 1,000,000円 〇〇〇機械装置300,000円
	③ 借料		
	④ 原材料費		
	⑤ 知的財産権等関連経費		
	⑥ 謝金		
	⑦ 旅費	100,000	△△～〇〇往復交通費 〇〇円×〇回=100,000円
	⑧ マーケティング調査費		
	⑨ 広報費	1,000,000	パンフレットの印刷〇部 500,000円 〇〇紙への広告掲載 〇円×回=500,000円
	⑩ 外注費		
III 委託費	① 委託費		
合計額		5,000,000	

・事業計画に則した経費のうち、何を補助対象経費として計上しておくか、実際に使う可能性を十分に検討した上で、明細表を作成してください。
※事業実施期間中の計画変更に伴う、計上経費間の配分変更は可能です。

・ただし、未計上(ゼロ円)のまま交付決定を受けた経費の費目については、たとえ事業実施期間中に経費が発生したとしても、補助対象とすることはできません。

・計上した経費の費目については、必ず使わなければならないというものではありません。

補助金交付申請予定額		2,000,000 円
補助金申請額の上限は200万。 ただし、補助対象経費合計額の1/2以内 かつ200万円以内の金額を記載すること。 円単位未満は切捨てのこと。		

→→→

・消費税抜きで計算してください。
 ・今回応募する事業のために必要となる経費を洗い出し、補助対象の適否を確認してください。
 ・単価50万円(税抜)以上の資産を取得する場合、補助事業終了後も法律に基づいた処分制限を受けることとなりますので、取得する場合には十分留意してください。
 ・単価50万円(税抜)以上の物品(工事含む)の場合、採択後に、2者以上からの相見積書を整備いただく必要が生じますのであらかじめ御承知おきください。
 ・経費明細表については、採択後に改めて内容を精査する手続き(交付決定)があります。当該精査により減額となる場合があります。

(注) 経費です。(P7以降を参照)

(注) い。使用しない経費欄には「0」円と記入してください。

(注) たということではありません。本申請書と交付決定の段階において乗じた額(1円未満は切捨て)となります。ただし、上限額は200

(注) 生したとしても、金額を計上することはできませんのでご注意ください。

(1)ー2 補助対象経費明細表に記載した具体的な内容

(申請する補助対象経費をどのように活用し、使用するのか、補助金の使用用途が分かるよう「費目」ごとに記述してください。枠に収まらない場合は行を挿入せず、行の高さを適宜広げ、セル内で改行(Alt+Enter)を行い調整してください。複数ページになっても構いません。)

①人件費について

店舗スタッフとしてアルバイト・パートを〇月より3名雇用する計画。

ホール接客担当を2名、厨房担当を1名配置し、特にホールについては突然の欠勤等が発生した場合にも対応できる様、同時に2名を採用してまわっていく予定。

②店舗等借入費

候補となっている物件があり、現在条件を交渉中。〇月より契約できるようにすすめている。店舗の家賃〇ヶ月分を計上。

③設備費

厨房設備をリースする予定。現在業者を2社へ絞り込むために選定中。お店の売りでもある天然酵母パンを提供する為にベーカリー設備を1機、業務用冷蔵庫、コンロ、シンク等を予定しているが、賃貸する店舗に付帯している設備がある場合は、新規購入設備は予定より減る可能性もある。

④旅費

野菜については農家と直接契約をし、有機野菜を仕入れることを検討しており、仕入農家の開拓と交渉に係る旅費を計上。

⑤広報費

出店予定地がビジネス街なので、朝と夕方に新規オープンパンフレット配りをする予定。

〇枚×〇日間の配布で〇円を予定。

また、店舗オープンに合わせて〇〇誌への広告掲載を予定。オープンから1か月間、毎週掲載することを考えている。