

後継者、管理者を対象とした経営管理者養成研修

平成29年度

経営リーダー育成塾

第12期生 募集中！

～地域と歩む明日へ飛躍する経営リーダーを目指して～



企業の持続的な発展を図るためには、後継者及び経営管理者の育成が急務となっています。

このような時代のニーズに対応するため、当育成塾を平成18年度から実施しており、平成28年度までに第1期生から第11期生の計169名が修了し、各職場で活躍しています。

当育成塾では、経営の基本、財務管理、マーケティング戦略、問題解決・中期経営計画策定の手法などをはじめとする、企業活動のマネジメントに必要な知識を習得し、併せて、経営人としての人格形成及び研究生間の交流による人的ネットワークの形成に寄与することを目的としています。

研修期間 平成29年6月16日(金)～平成30年1月27日(土)

- ※1 日程、カリキュラム等は裏面を参照してください。
- ※2 原則として、1か月に3回の開催となります。
- ※3 開催日数の合計は、24日間（開講式、閉講式を含む）
- ※4 全講義時間数の75%以上受講した研修生には、修了証書を交付いたします。

対象者 ★中小企業の役員・管理者（後継者を含む）
★個人企業の事業主（後継者を含む）

定員数 20名

受講料 29万円（センター会員26万円）

（交流会等の費用は別途）
※受講料の納付方法は別途連絡いたします。
※センター会員は随時募集中。年会費1万2千円



申込期間 平成29年3月27日(月)～平成29年5月26日(金)

（先着順に受付し、定員になり次第締め切らせていただきます。）

申込方法 受講申込書（別紙様式）に、必要事項を記入し郵送又はFAXにてお申し込みください。

主催

（公財）栃木県産業振興センター・（株）とちぎ産業交流センター

後援

栃木県・（一社）栃木県商工会議所連合会・栃木県商工会連合会・栃木県中小企業団体中央会
（公社）栃木県経済同友会・（株）日本政策金融公庫宇都宮支店・（株）商工組合中央金庫宇都宮支店
（株）足利銀行・（株）栃木銀行・栃木県信用金庫協会・（株）下野新聞社・（株）日刊工業新聞社

「経営リーダー育成塾(第12期生)」 研修スケジュール・カリキュラム

講座No.	開催日	カリキュラム	講師等	会場
第1回	6月16日 金曜日	「オリエンテーション」 「開講式」 「講演会」 「交流会」		県庁
第2回	6月23日 金曜日	管理者の能力開発(1) 「管理者の職務と役割」	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏	交流センター
第3回	6月24日 土曜日	①管理者の職務、②リーダーシップ、③管理者の自己啓発		
第4回	7月6日 木曜日	管理者の能力開発(2) 「問題発見と課題解決」 ①論理的思考の基礎、②問題発見の手順、③課題設定と実践 【イブニングセミナー①】	(株)キャラウィット 代表取締役 上岡 実弥子氏	交流センター
第5回	7月20日 木曜日	経営管理実務(1) 「経営戦略策定」	エムストリームコンサルティング(株) 代表取締役 植田 正樹氏	交流センター
第6回	7月21日 金曜日	①企業活動における経営戦略意義、②外部経営環境の理解、 ③経営資源(ヒト・モノ・カネ・情報)の活用、④全社戦略と 事業戦略の考え方・経営戦略立案演習(ケーススタディ)		
第7回	8月3日 木曜日	管理者の能力開発(3) 「部下指導とコーチング」 ①コーチングの基礎、②職場のケースで学ぶコーチングの実 践	(株)キャラウィット 代表取締役 上岡 実弥子氏	交流センター
第8回	8月28日 月曜日	※【宿泊研修】※ ゼミナール(1)	【ゼミナール講師】 経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏 (株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏 (株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏	県内宿泊施設
第9回	8月29日 火曜日	①自己紹介、②企業概要の紹介、③研究テーマ設定		
第10回	9月4日 月曜日	経営管理実務(2) 「人事管理と組織」	エムストリームコンサルティング(株) 代表取締役 植田 正樹氏	交流センター
第11回	9月5日 火曜日	①経営戦略と組織の関係、②組織設計と活性化、③人事管理 制度(資金管理、目標管理) 【イブニングセミナー② 9月4日(月)】		
第12回	9月22日 金曜日	ゼミナール(2) ①課題の整理、②仮説の検討、③研究テーマの決定、④イン ターバル期間中の実施内容(個別相談)	ゼミナール講師	交流センター
第13回	10月6日 金曜日	経営管理実務(3) 「企業経営における会計の基本」	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏	交流センター
第14回	10月7日 土曜日	①企業経営における会計、②財務管理の基本と仕組みの理 解、③財務諸表の読み方 「財務分析」 ①財務分析、②自社財務分析、③損益分岐点分析、④改善方 法		
第15回	10月20日 金曜日	ゼミナール(3) ①課題解決のための仮説立案、②改善策の検討、③インター バル期間中の実施内容(個別相談)	ゼミナール講師	交流センター
第16回	11月8日 水曜日	県内企業見学	県内企業の視察	県内企業
第17回	11月16日 木曜日	経営管理実務(4) 「資金管理と管理会計」	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏	交流センター
第18回	11月17日 金曜日	①ロジカルシンキングで資金の流れを考える、②利益と資金 の違い、③キャッシュフロー経営への転換 「経営計画策定」 「シミュレーションゲーム」 ①経営計画の立て方とPDCAの回し方、②中期経営計画策定 演習、③事例企業の経営分析、④今後の事業展開の検討		
第19回	12月1日 金曜日	経営管理実務(5) 「マーケティング戦略」	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏	交流センター
第20回	12月2日 土曜日	①マーケティングの基礎、②顧客志向のマーケティング、③ 顧客満足と付加価値の関係		
第21回	12月18日 月曜日	ゼミナール(4) ①仮説の検証と再検討、②取り組んできた改善策に対するア ドバイス、③最終改善計画の検討	ゼミナール講師	交流センター
第22回	1月19日 金曜日	経営管理実務(6) 「営業活動とIT活用」	グローバルマーケティング(株) 代表取締役 今井 進太郎 氏	交流センター
第23回	1月20日 土曜日	①営業戦略と売れる仕組みの考え方、②営業活動とIT(SNS 等)の活用 ゼミナール(5) ①報告書・プレゼン資料の作成、②最終調整		
第24回	1月27日 土曜日	「研究成果発表会」 「講師講評」 「閉講式」 「講演会」 「交 流会」	ゼミナール講師	県庁

※講義時間：午前の部（2時間30分＝10：00～12：30）、午後の部（3時間30分＝13：30～17：00）

ゼミナール講師陣

講義・演習で学んだ知識をもとに、少人数のゼミナール形式にて個別指導を受けながら、自社・ご自身が解決したい課題の具体的な改善策を検討し、自社で実践していただきます。



経営コンサルティング
波多野事務所
代表
波多野 卓司

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。全国での創業支援・企業支援・組織開発等に携わり、熱意溢れる精力的な指導で数多くの成功事例を生んでいる。

また、柔軟な思考で人材能力開発やマネジメント・マーケティング面でも力を発揮。研修講師としても、熱心な人柄と「弱さを生かす」を基本理念とした実践的な指導に対する評価が高い。中小企業診断士。



株式会社イーバリュージャパン
代表取締役
駒井伸俊税理士事務所
駒井 伸俊

青山学院大学国際政治経済学部卒業。産能大学大学院経営情報学研究科修了。中央大学大学院法学研究科民事法専攻博士課程前期修了。税理士、中小企業診断士、ITコーディネータ。

大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行(株)等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に法人設立、同代表取締役就任。2012年にワイン輸入米国子会社、最高執行責任者就任。2014年にカシミアニット輸入会社、代表取締役就任。

起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍。

著書に「世界一使いやすい!勘定科目と仕訳の事典」、「考えがまとまる!フィッシュボーン実践ノート術」、「問題解決の実践とカラクリがよくわかる本」など。



株式会社エム・イー・エル
取締役
佐藤 康二

福岡県生まれ。福岡大学商学部商業科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かし、1995年(株)マネジメントエンジニアリング研究所(現、(株)エム・イー・エル)に入社し、コンサルタントに転身。

現在、同社取締役として中堅・中小企業の経営コンサルティングや営業力強化・組織力強化のコンサルティングを行う。公的機関の研修・セミナー、金融機関の顧客向け勉強会、民間企業の社員研修の講師としても活躍。中小企業診断士。

受講者の声

昨年度 第11期 受講者の感想をご紹介します。



新和興業株式会社
(栃木県佐野市)
取締役営業部長
カタヤナギ アツシ
片柳 厚さん

私が経営リーダー育成塾に参加したのは36歳、勤続10年、取締役になって2年目の時でした。会社は54期を迎え、父である現社長が69歳になり、事業承継の準備と時代に合わせた進化が急務となる過渡期にありました。

既に私は自己流の経営戦略で走り出していましたが、成果が出るか不安でした。また、53年間勝ち残ってきた答えが見つけれなかったため、外部研修で学び、ヒントを得るため、カリキュラムに魅力を感じた経営リーダー育成塾に参加しました。

受講を経て、私の経営戦略は熟成され、卒業までに小さいながらも目に見える成果を生み出すことができました。今まで勝ち残れた自社の強みも認識できました。

経営に必要な「型」を教えてくれた講師の皆様、共に悩み、成長できる仲間、心強いOBの皆様との出逢い、6か月間のすべてが不安を解消し、ビジョンを示せる経営リーダーとして第一歩を踏み出したことに心から感謝しています。

今後も攻めの経営で自社を成長させ続け、地域貢献という恩返しをしながら、OBとして末永く関わり続けていきたいと思っております。

当育成塾の目的

①経営知識の習得

②人格の形成

③研修生間の交流

知識習得

+

自己革新

+

人的ネットワーク形成

当育成塾の特徴 経営ビジョン策定・自社課題研究は少人数のゼミナール形式！

- 講義による知識・手法の習得に加え、ケーススタディや演習、グループディスカッション等を中心として、自社や自分自身について考えながら進める参加型の実践的研修です。
- 実務の第一線で活躍する経験豊富かつ一流の講師陣による講義に加え、きめ細かな指導が可能な少人数のゼミナールで、自社の経営ビジョン策定や自社（自身）に関する課題を抽出し、改善案を立案します。
- 受講者同士の交流により、幅広い情報交換と社外の貴重な人的ネットワークが構築できます。
- 会社経営に役立つ情報を収集するため、金融機関、マスコミ等の分野からゲストを招き、スピーチやフリートークによるセミナーを開催します。（イブニングセミナー・年2回開催）

カリキュラムの構成

経営者としての能力・資質の向上

- 管理者の職務と役割
- 問題発見と課題解決
- 人財を活かし目標を達成する

経営マネジメント手法・実践法の習得

- 経営戦略策定
- マーケティング・営業戦略
- 財務管理
- 経営計画策定
- 人事・労務管理
- 経営ビジョン策定

ゼミナール（経営ビジョン策定、自社課題研究）：改善案を検討し、即実践！

“総合的マネジメント能力”をマスター

自社で“成長しつづける管理者”として、役割と行動を発揮！



【会社見学会】



【成果発表会】



【閉講式】

研修終了後のサポート

経営リーダー育成塾は今回で12回目の開講となり、これまでに170名近い修了者を輩出しています。

また、第1期からの修了者で構成されるOB会組織「経営リーダープラザ」では、総会・研修会・交流会といった活動を通じ、継続的な相互研鑽を図っています。



【交通案内】

- JR宇都宮駅東口から約9Km（車で約15分）
- 東北自動車道宇都宮I.Cから約20Km（車で約45分）
- 北関東自動車道宇都宮上三川I.Cから約14Km（車で約25分）
真 岡I.Cから約17Km（車で約27分）



(公財)栃木県産業振興センター 総務企画部 情報研修グループ

〒321-3226 宇都宮市ゆいの杜1-5-40 とちぎ産業創造プラザ内

TEL028-670-2606 FAX028-670-2616

URL : <http://www.tochigi-iin.or.jp>