

# 生産計画と工程管理

～生産向上に結びつく生産計画と工程管理の進め方～

本研修では、多様なニーズに対応するための工程管理の着眼点、生産計画・統制への柔軟な取り組み方について理解し、自社の納期管理や生産リードタイム短縮のポイントを習得していただきます。

## カリキュラム

- **工程管理の考え方**
  - ・経営環境変化と顧客の要求に応じた工程管理
  - ・工程管理の確認ポイント
  - ・自社生産リードタイムを見える化する
  - ・課題の整理(ケーススタディ)
- **生産スケジュールの組み立て方**
  - ・生産計画とコスト的にメリットのある負荷調整
  - ・T O Cを活用したフレキシブルな生産計画の立て方
  - ・日程計画の作り方と多品種少量生産の課題
- **4 Mの視点からの工程管理の改善ポイント**
  - ・ものづくりの基本とレイアウト改善
  - ・ライン生産方式、セル生産方式の改善ポイント
  - ・進捗管理と現品管理の改善ポイント
- **自社工程管理改革プログラムの作成**
  - ・リードタイムと在庫から見た3つのものづくり作戦
  - ・部門間にまたがる課題の整理と対策
  - ・I o Tを活用した生産管理システムの動向

## 講師

株式会社MEマネジメントサービス  
代表取締役 小川 正樹 氏

(株)日本能率協会コンサルティングを経て、(株)ME マネジメントサービス代表取締役。マネジメントコンサルタント、技術士(経営工学)。原価計算・原価管理・原価見積・原価企画などに関するシステムの立案、構築、実施やVE・IEや品質工学改善を通じて新製品開発や総合的コストダウンを展開し、企業の業績を改革するコンサルティング業務を行う。

※Excelの演習問題を使用するため、パソコンをご持参いただきます。

## 【受講者の声】

- ・工場レイアウト見直しや物流し方について学べた。
- ・何となく理解していたことを、きちんと理解するできた。

【日 時】 2020年12月10日(木)～11日(金) 9:30～16:30(昼休憩1時間)

【会 場】 とちぎ産業交流センター2階 第2・第3会議室(宇都宮市ゆいの杜1-5-40)

【定 員】 20名(先着順)

【受講料】  会員 12,800円  一般 16,000円 ※センター会員割引対象研修

【申込方法】 下記の申込書にご記入の上、切らずにFAXまたはE-mailにてお申込みください。

【その他】 研修開催日の約1か月前にFAXまたはE-mailにて「受講料振込のご案内」をお送りいたします。

企業名				資本金			円
所在地	〒			業種			
				従業員数			
TEL/FAX	/			センター会員	会員 ・ 非会員 (いずれかに○をつけてください)		
E-mail				申込担当者			
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢	
	氏名					歳	
受講者	フリガナ			所属	役職	年齢	
	氏名					歳	

【お問合せ先】 公益財団法人 栃木県産業振興センター 総務企画部 情報研修チーム

TEL: 028-670-2606 FAX: 028-670-2616 E-mail: kenshu@tochigi-iin.or.jp