

2018

# 経営リーダー育成塾

## 第13期生 募集中!

～地域と歩む明日へ飛躍する経営リーダーを目指して～

企業の持続的な発展を図るためには、後継者及び経営管理者の育成が急務となっております。

このような時代のニーズに対応するため、平成18年度から当育成塾を実施しております。これまで第1期生から第12期生まで計185名が修了し、各現場で活躍されています。

当育成塾では、経営の基本、財務管理、マーケティング戦略、問題解決・中期経営計画策定の手法などをはじめとする、企業活動のマネジメントに必要な知識を習得し、併せて、経営人としての人格形成及び研修生間の交流による人的ネットワークの形成に寄与することを目的としています。

**研修期間** 平成30年6月4日(月)～平成31年1月25日(金)

- ※1 日程、カリキュラムについては裏面を参照してください。
- ※2 原則として、1ヶ月に3回の開催となります。
- ※3 研修日数は、24日間(開講式、閉講式を含みます。)
- ※4 全講義時間の75%以上受講した研修生に修了証を交付いたします。

**対象者** ★中小企業の役員・管理者(後継者を含む)  
★個人企業の事業主(後継者を含む)

**定員数** 20名

**受講料** 29万円(センター会員26万円)

(交流会等の費用は別途)

※受講料の納付方法は別途連絡いたします。

※センター会員は随時募集中!(年会費12,000円(税込み))

**申込期間** 平成30年3月26日(月)～平成30年5月18日(金)

- ※1 先着順に受付いたします。
- ※2 定員になり次第、締切となります。

**申込方法** 別紙「受講申込書」に、必要事項を記入し、郵送又はFAXにてお申し込みください。



**主催** (公財)栃木県産業振興センター・(株)とちぎ産業交流センター

**後援** 栃木県・(一社)栃木県商工会議所連合会・栃木県商工会連合会・栃木県中小企業団体中央会(公社)栃木県経済同友会・(株)日本政策金融公庫宇都宮支店・(株)商工組合中央金庫宇都宮支店(株)足利銀行・(株)栃木銀行・栃木県信用金庫協会・(株)下野新聞社・(株)日刊工業新聞社

# 「経営リーダー育成塾(第13期生)」研修スケジュール・カリキュラム

講座No.	開催日	カリキュラム	講師等	会場
第1回	6/4(月)	「オリエンテーション」「開講式」「講演会」「交流会」		県庁
第2回	6/13(水)	管理者の能力開発(1) 「管理者の職務と役割」	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏	交流センター
第3回	6/14(木)	①管理者の職務、②リーダーシップ、③管理者の自己啓発		
第4回	7/5(木)	管理者の能力開発(2) 「問題発見と課題解決」 ①論理的思考の基礎、②問題解決の手順、③課題設定と解決 アイデア発想法 【イブニングセミナー①】	(株)キャラウィット 代表取締役 上岡 実弥子 氏	交流センター
第5回	7/19(木)	経営管理実務(1) 「未来デザイン～生きた経営戦略づくり～」 ①信頼される経営者/リーダーの共通点、②経営の3つの視座～理念/行動/しくみ～、③経営をデザインする～未来デザイン考程～(理念設定/現状把握/未来予測/要所を掴む/方法検討)	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司	交流センター
第6回	7/20(金)			
第7回	8/24(金)	ゼミナール(1) ①自己紹介、②企業概要の紹介、③研究テーマの設定	【ゼミナール講師】 経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏 (株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏 (株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏	県内宿泊施設
第8回	8/25(土)	※【宿泊研修】※		
第9回	8/28(火)	管理者の能力開発(3) 「部下指導の方法：ティーチングとコーチング」 ①部下指導の心がまえ、②新人指導/中堅社員指導、③ティーチングの基本、④コーチングの実践	(株)キャラウィット 代表取締役 上岡 実弥子 氏	交流センター
第10回	9/20(木)	経営管理実務(2) 「人材育成・教育計画の立て方・進め方」 ①人材育成の方向性の明確化～視座1 理念～、②中小企業に求められる人材育成のあり方～視座2 行動習慣～、③自社の人材育成・教育計画を策定する～視座3 しくみ～ 【イブニングセミナー② 9/20(木)】	経営コンサルティング波多野事務所 代表 波多野 卓司 氏	交流センター
第11回	9/21(金)			
第12回	9/25(火)	ゼミナール(2) ①課題の整理、②仮説の検討、③研究テーマの決定、④インターバル期間中の実施内容(個別相談)	【ゼミナール講師】	交流センター
第13回	10/16(火)	経営管理実務(3) 「企業経営における会計の基本」 ①企業経営における会計、②財務管理の基本と仕組みの理解、③財務諸表の読み方	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏	交流センター
第14回	10/17(水)	【財務分析】 ①財務分析、②自社財務分析、③損益分岐点分析、④改善方法		
第15回	10/29(月)	ゼミナール(3) ①課題解決のための仮説立案、②改善策の検討、③インターバル期間中の実施内容(個別相談)	【ゼミナール講師】	交流センター
第16回	11/7(水)	「県内企業見学会」	県内企業	県内企業
第17回	11/15(木)	経営管理実務(4) 「資金管理と管理会計」 ①ロジカルシンキングで資金の流れを考える、②利益と資金の違い、③キャッシュフロー経営への転換	(株)イーバリュージャパン 代表取締役 駒井 伸俊 氏	交流センター
第18回	11/16(金)	【経営計画策定】「シミュレーションゲーム」 ①経営計画の立て方とPDCAの回し方、②中期経営計画策定演習、③事例企業の経営分析、④今後の事業展開の検討		
第19回	11/27(火)	ゼミナール(4) ①仮説の検証と再検討、②取り組んできた改善策に対するアドバイス、③最終改善計画の検討	【ゼミナール講師】	交流センター
第20回	12/4(火)	経営管理実務(5) 「マーケティング戦略」 ①マーケティングの基礎、②顧客志向のマーケティング、③マーケティングと営業戦略	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二 氏	交流センター
第21回	12/8(土)			
第22回	12/17(月)	ゼミナール(5) ①報告書・プレゼン資料の作成、②最終調整	【ゼミナール講師】	交流センター
第23回	1/19(土)	経営管理実務(6) 「営業活動とIT活用」 ①営業戦略と売れる仕組みの考え方、②営業活動とIT(SNS等)の活用	グローバルマーケティング(株) 代表取締役 今井 進太郎 氏	交流センター
第24回	1/25(金)	「研究成果発表会」「閉講式」「講演会」「交流会」	【ゼミナール講師】	県庁

※講義時間：午前の部(10:00～12:30=2時間30分)、午後の部(13:30～17:00=3時間30分)

## 目的

①経営知識の習得

知識習得



②人格の形成

自己革新



③研修生間の交流

人的ネットワークの形成

## 特徴

【実践型講義】

講義による知識・手法の習得に加え、ケーススタディや演習、グループディスカッション等を中心として、自社や自分自身について考えながら進める参加型の実践的研修です。

【ゼミナール】

実務の第一線で活躍する経験豊富かつ一流の講師陣による講義に加え、きめ細かな指導が可能な少人数のゼミナールで、自社の経営ビジョン策定や自社（自身）に関する課題を抽出し、改善案を立案します。

【ネットワーク】

受講者同士の交流により、幅広い情報交換と社外の貴重な人的ネットワークを構築できます。

【イブニングセミナー】（研修期間内2回）

会社経営に役立つ情報を収集するため、金融機関、マスコミ等の分野からゲストを招き、スピーチやフリートークによるセミナーを開催します。

## カリキュラム構成

経営者としての能力・資質の向上

- 管理者の職務と役割
- 問題発見と課題解決
- 人財を活かし目標を達成する

経営マネジメント手法・実践法の習得

- 経営戦略策定
- マーケティング・営業戦略
- 経営ビジョン策定
- 人事・労務管理
- 財務管理
- 経営計画策定

ゼミナール（経営ビジョン策定、自社課題研究）  
ゼミナール講師とともに、改善策を検討し、即実践！

「総合的マネジメント能力」をマスター  
自社で“成長しつづける管理者”として、役割と行動を発揮！



【研究成果発表会】



【閉講式】

## ゼミナール講師陣



経営コンサルティング  
波多野事務所

代表 **波多野 卓司**

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。全国での創業支援・企業支援・組織開発等に携わり、熱意溢れる精力的な指導で数多くの成功事例を生んでいる。

また、柔軟な思考で人材能力開発やマネジメント・マーケティング面でも力を発揮。研修講師としても、熱心な人柄と「弱さを生かす」を基本理念とした実践的な指導に対する評価が高い。

起業家／企業内リーダーの相互支援・相互検討のコミュニティ「一番商品づくり塾」を主宰。メンバーからは多数の起業・新事業事例が生まれている。

著書「ひとり会社の起こし方・育て方（ぱる出版）」。

中小企業診断士。



株式会社イーバリュージャパン

代表取締役 **駒井 伸俊**

青山学院大学国際政治経済学部卒業。産能大学大学院経営情報学専攻修士課程前期修了。税理士、中小企業診断士、ITコーディネータ。

大学在学中に学習塾を設立。卒業後、安田信託銀行（株）等を経て、コンサルタントとして独立し、2001年に法人設立、同代表取締役就任。2012年にワイン輸入米国子会社、最高執行責任者就任。2014年にカシミアニット輸入会社、代表取締役就任。

起業・経営革新支援、経営・営業戦略立案、事業計画策定、資金調達支援、リーダー養成、ロジカルシンキング等の分野で活躍。

著書に「世界一使いやすい!勘定科目と仕訳の事典」、「考えがまとまる!フィッシュボーン実践ノート術」、「問題解決の実践とカラクリがよ〜くわかる本」など。



株式会社エム・イー・エル

取締役 **佐藤 康二**

福岡県生まれ。福岡大学商学部商業科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かし、1995年(株)マネジメントエンジニアリング研究所（現、(株)エム・イー・エル）に入社し、コンサルタントに転身。

現在、同社取締役として中堅・中小企業の経営コンサルティングや営業力強化・組織力強化のコンサルティングを行う。公的機関の研修・セミナー、金融機関の顧客向け勉強会、民間企業の社員研修の講師としても活躍。中小企業診断士。



## 研修終了後

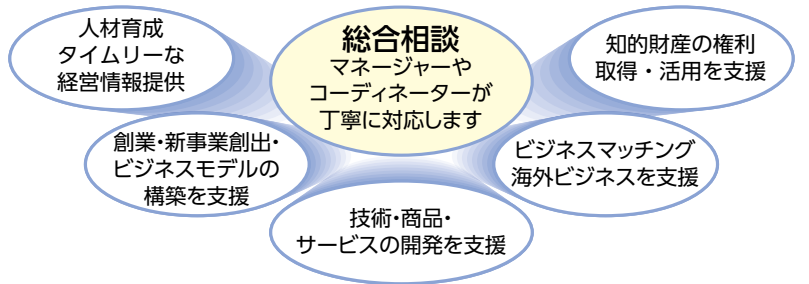
### 経営リーダープラザへ

経営リーダー育成塾は、今回で13回目の開講となり、180名を超える修了者を輩出しています。

経営リーダー育成塾修了者で構成されるOB会組織「経営リーダープラザ」では、総会・研修会・交流会といった活動を通じ、継続的な相互研鑽を図っています。

### 栃木県産業振興センターへ

栃木県産業振興センターでは、各支援機関と連携して、創業から経営革新まで、企業の発展段階に応じた総合的なサポート業務を行っています。



## 受講生の声

私は次期経営者になるべく、工具メーカーで修行し自社に戻りました。御蔭様で昨年をもって30周年を迎えることが出来ましたが、一つの懸念を抱きました。

「企業30年説を打ち破るにはどうしたら良いか？」

後継者として今後のビジョンを見据えていくと、技術継承、人材育成問題を危惧するようになり、自分がどのような会社を作っていくべきなのかと考えるようになりました。そんな中、以前から経営リーダー育成塾のOBの方からのお誘いがあり、この機会を逃す手は無いと、2017年に12期生として入塾しました。

これらの問題は同じ立場にないと理解されないことが多々あります。そんな同じような課題を抱えた後継者達が集まり、学び、分かち合い、切磋琢磨し合える関係を築くことが出来る。それがこの塾の最大の強みであり魅力だと思います。

私は12期生の会長として任命されましたが、今後はOBとして同じような思いや志を持つ後継者達に少しでも力添えが出来るよう努めていきたいと思っています。



第12期生  
有限会社吉成工具研磨  
(栃木県さくら市)

専務取締役 吉成 健さん



### とちぎ産業創造プラザ

とちぎ産業創造プラザは、栃木県産業技術センターと(公財)栃木県産業振興センター及び(株)とちぎ産業交流センターが入居し、企業活動を総合的に支援する拠点施設として、一体的に整備されたものです。

交通案内

- JR宇都宮駅東口から約9km (車で約15分)
- JRバス 芳賀温泉・芳賀BT行き清原台入口バス停から徒歩10分
- 東北自動車道 宇都宮ICから約20km (車で約45分)
- 北関東自動車道 宇都宮上三川ICから約14km (車で約25分)  
真岡ICから約17km (車で約27分)

(株)とちぎ産業交流センター  
栃木県産業技術センター  
(公財)栃木県産業振興センター



(公財)栃木県産業振興センター 総務企画部 情報研修グループ

〒321-3226 宇都宮市ゆいの杜1-5-40 とちぎ産業創造プラザ内

TEL028-670-2606 FAX028-670-2616

E-mail : kenshu@tochigi-iin.or.jp URL : <http://www.tochigi-iin.or.jp/>